



**RAPPORT ANNUEL**



## CHIFFRES CLÉS 2023

**40**  
PARTENAIRES



40 partenaires ont collecté au travers de 37.802 collectes chez 4.933 points de collecte actifs 87.441 tonnes de pneus usés

**4.933**  
POINTS DE  
COLLECTE ACTIFS

**37.802**  
COLLECTES



**87.441**  
TONNES DE PNEUS  
USÉS COLLECTÉES



**744**  
MEMBRES  
ACTIFS



**74.581**  
TONNES DE  
NOUVEAUX PNEUS

744 membres actifs ont mis ensemble 74.581 tonnes de nouveaux pneus sur le marché belge



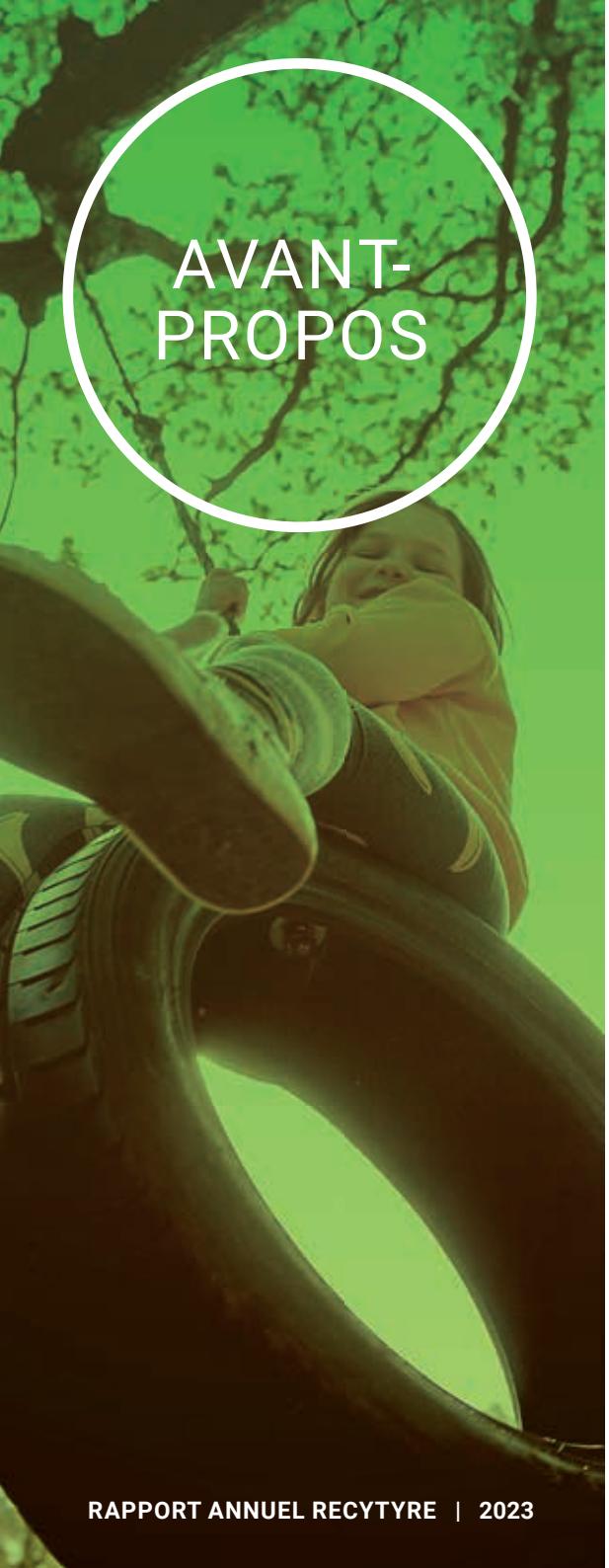
**92.526**  
TONNES DE PNEUS  
USÉS VALORISÉES

**82**  
ENTREPRISES DE  
(PRÉ)TRAITEMENT

92.526 tonnes de pneus usés ont été valorisées dans 82 entreprises de (pré)traitement, dont 99,97 % en valorisation matière



**99,97 %**  
VALORISATION  
MATIÈRE



## AVANT- PROPOS

## QUELQUES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

En 2023, nous avons à nouveau atteint et dépassé nos objectifs globaux de collecte et de valorisation des matériaux. Malheureusement, les objectifs de réutilisation et de rechapage étaient loin d'être atteints. Des mesures d'incitation ont été mises en place en 2024. Nous devons cependant être patients et espérer qu'elles porteront leurs fruits en 2025.

Dans le secteur de la gestion et du recyclage des pneus - comme dans beaucoup d'autres - nous constatons une augmentation significative des coûts de logistique, de transport, de prétraitement et de recyclage des déchets. Les pneus usés ne font pas exception. La dernière étude de coûts réalisée par un consultant indépendant nous a incités à revoir nos contributions environnementales. Nous avons également profité de l'occasion pour simplifier notre structure tarifaire pour les pneus de tourisme et de poids lourds. Bien qu'un tel ajustement n'ait pas eu lieu depuis plus de dix ans, la transition s'est généralement bien déroulée.

La décision de la Commission européenne d'interdire la vente de granulés de caoutchouc et de polymères pour les terrains de sport synthétiques à partir de 2031 va nécessairement avoir un impact majeur sur le traitement des pneus usés. Toute une industrie devra se réinventer et trouver de nouveaux débouchés pour les énormes quantités de granulés produites chaque année. Un fameux challenge en perspective pour de nombreuses entreprises.

La pyrolyse pourrait être la réponse à ce nouveau défi. Plusieurs projets ont été annoncés en Belgique, mais un opérateur a pris les devants. La société Risorce a réuni les fonds nécessaires, notamment grâce au soutien de Noshaq et du fonds GREEN.er. La start-up wallonne a sécurisé ses intrants auprès de pré-traiteurs agréés par Recytyre et assure sa rentabilité grâce à des contrats de fourniture de noir de carbone et d'huile de pyrolyse à l'industrie chimique. Le site de Baelen est en cours de construction et Risorce prévoit un lancement opérationnel avec les premières lignes de production en 2025.

En tant qu'organisation axée sur la réduction de l'empreinte carbone des pneus usagés, Recytyre a décidé de collaborer avec D-Carbonize pour analyser l'empreinte carbone de ses propres activités et de celles de l'ensemble de la filière Recytyre. Un premier bilan est attendu en 2024 avec une mise en œuvre des premières mesures en 2025.

En 2025, le système collectif de collecte et de valorisation aura été mis en place depuis 20 ans. Un moment idéal pour faire le point sur l'évolution du secteur, identifier les défis et définir de nouveaux objectifs ambitieux pour les 20 prochaines années.

Chris Lorquet  
CEO

# RÉSULTATS FINANCIERS

| Bilan (en euros)                     | 2023       | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Actif total</b>                   | 42.044.098 | 42.147.925 | 40.034.632 |
| <b>Actif immobilisé</b>              | 359.750    | 290.377    | 273.340    |
| <b>Actif circulant</b>               | 41.684.348 | 41.857.548 | 39.761.292 |
|                                      |            |            |            |
| <b>Passif total</b>                  | 42.044.098 | 42.147.925 | 40.034.632 |
| <b>Capitaux propres</b>              | 33.638.856 | 32.016.265 | 31.466.337 |
| <b>Provisions risques et charges</b> | -          | 31.000     | 31.000     |
| <b>Dettes</b>                        | 8.405.242  | 10.100.660 | 8.537.295  |

| Compte de résultats (en euros)                  | 2023        | 2022        | 2021        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ventes et prestations</b>                    | 28.845.754  | 24.108.941  | 23.965.555  |
| <b>Coûts des ventes et prestations</b>          | -27.254.492 | -22.522.561 | -20.813.297 |
| <b>Profit d'exploitation</b>                    | 1.591.262   | 1.586.380   | 3.152.258   |
| <b>Résultats financiers</b>                     | 532.193     | -36.452     | -18.422     |
| <b>Dépenses opérationnelles non récurrentes</b> | -500.864    | -1.000.000  | -500.000    |
| <b>Profit de l'exercice</b>                     | 1.622.591   | 549.928     | 2.670.680   |
| <b>Profit reporté / perte reportée</b>          | 32.016.265  | 31.466.337  | 28.795.657  |
| <b>Profit à reporter</b>                        | 33.638.856  | 33.016.265  | 31.466.337  |

Les comptes annuels 2023 ont été établis par BDO, Experts-Comptables SCRL, Uitbreidingsstraat 66 à 2600 Anvers et ont reçu une déclaration sans réserve de Mme Danielle Quivy, Réviseur d'Entreprises, Ave. Milcamps 167, 1030 Bruxelles

# CONTRIBUTION ENVIRONNEMENTALE

par type de pneu

La contribution environnementale est payée pour chaque nouveau pneu mis sur le marché belge. Elle est la seule source de financement pour la mise en œuvre de l'obligation de reprise des pneus usés. Il ne s'agit donc pas d'une taxe, mais de la base de financement d'un service aux membres de Recytyre. Elle reflète le coût réel de la collecte et du (pré)traitement durable des pneus usés dans le cadre du système Recytyre.

Pendant plus de 12 ans, Recytyre a réussi à maintenir ces contributions environnementales inchangées. En 2023, non seulement la structure mais aussi les montants des contributions environnementales ont été adaptés à la réalité du marché.

## Contribution environnementale par type de pneu

| Types de pneus  | Diamètre de la jante (pouces) | Largeur bande de roulement en mm (pouces) | à partir du 1/5/2023                              | à partir du 1/5/2023                               | NOUVELLE Catégorie Recytyre |
|---|-------------------------------|---|---|--|-----------------------------|
|   |                               |   | NOUVELLE Contribution Environnementale (hors TVA) | NOUVELLE Contribution Environnementale (TVA incl.) |                             |
|  <b>MOTO</b> | de 4' à 23' incl.             |   | 1,48 €  | 1,79 €   | Cat. 100                    |
| <b>VOITURE PARTICULIÈRE</b>   |                               |   |   |  |                             |
|   | de 10' à 15' incl.            |   | 1,93 €  | 2,34 €   | Cat. 200                    |
|   | de 16' à 30' incl.            |   | 3,76 €  | 4,55 €   | Cat. 201                    |
| <b>VÉHICULE UTILITAIRE LÉGER</b> Uniquement pneus avec marquage C - CP et AC                  |                               |   |   |  |                             |
|   | de 8' à 20' incl.             |   | 4,38 €  | 5,30 €   | Cat. 300                    |
| <b>VÉHICULE COMMERCIAL POIDS LOURD</b>  |                               |   |   |  |                             |
|   | de 13' à 17.5' incl.          |   | 7,88 €  | 9,53 €   | Cat. 400                    |
|   | de 18' à 34' incl.            |   | 17,60 €   | 21,30 €  | Cat. 401                    |

# CONTRIBUTION ENVIRONNEMENTALE

## par type de pneu (suite)

### Types de pneus

| Diamètre de la jante (pouces)   | Largeur bande de roulement en mm (pouces) | à partir du 1/5/2023<br>NOUVELLE Contribution Environnementale (hors TVA) | à partir du 1/5/2023<br>NOUVELLE Contribution Environnementale (TVA incl.) | NOUVELLE Catégorie Recytyre |
|---|---|---|--|-----------------------------|
|  ENGIN ET MACHINE AGRICOLE |   |   |  |                             |
| jusqu'à 10' incl.   |   | 1,47 €  | 1,78 €   | Cat. 500                    |
| de 10.5' à 20' incl.  |   | 3,18 €  | 3,85 €   | Cat. 501                    |
|   | à.p.d. 250 (10')                          | 5,31 €  | 6,43 €   | Cat. 502                    |
|   | à.p.d. 340 (13.6')                        | 14,56 €   | 17,62 €  | Cat. 503                    |
| de 20.5' à 30' incl.  |   | 5,31 €  | 6,43 €   | Cat. 504                    |
|   | à.p.d. 340 (13.6')                        | 14,56 €   | 17,62 €  | Cat. 505                    |
|   | à.p.d. 420 (16.9')                        | 28,04 €   | 33,93 €  | Cat. 506                    |
|   | à.p.d. 520 (20.8')                        | 42,05 €   | 50,88 €  | Cat. 507                    |
|   | à.p.d. 620 (23.1')                        | 57,47 €   | 69,54 €  | Cat. 508                    |
|   | à.p.d. 710 (27.9')                        | 110,74 €  | 134 €  | Cat. 509                    |
| de 30.5' à 54' incl.  |   | 14,56 €   | 17,62 €  | Cat. 510                    |
|   | à.p.d. 320 (12.4')                        | 28,04 €   | 33,93 €  | Cat. 511                    |
|   | à.p.d. 420 (16.9')                        | 42,05 €   | 50,88 €  | Cat. 512                    |
|   | à.p.d. 520 (20.8')                        | 57,47 €   | 69,54 €  | Cat. 513                    |
|   | à.p.d. 710 (27.9')                        | 110,74 €  | 134 €  | Cat. 514                    |

# CONTRIBUTION ENVIRONNEMENTALE

par type de pneu (suite)

## Types de pneus

| Diamètre de la jante (pouces) | Largeur bande de roulement en mm (pouces) | à partir du 1/5/2023<br>NOUVELLE Contribution Environnementale (hors TVA) | à partir du 1/5/2023<br>NOUVELLE Contribution Environnementale (TVA incl.) | NOUVELLE Catégorie Recytre |
|-------------------------------|---|---|--|----------------------------|
|-------------------------------|---|---|--|----------------------------|

### GÉNIE CIVIL & TERRASSEMENT

|  |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|
| jusqu'à 22,5' incl.  | 12,97 €  | 15,69 €  | Cat. 600 |
| 12,00-24, 12,00R24, 13,00-24, 13,00R24   | 24,98 €  | 30,23 €  | Cat. 601 |
| 14,00-24, 14,00R24, 385/95-25  | 37,48 €  | 45,35 €  | Cat. 602 |
| 24', 15,5-25, 13,00-25, 14,00-25   | 51,22 €  | 61,98 €  | Cat. 603 |
| 16,00-25, 23,5-25, 17,5-25, 20,5-25 25/65-25, 445/80-25, 445/95-25, 525/80-25, 650/65-25 | 98,68 €  | 119,40 € | Cat. 604 |
| 26,5', 18,00, 21,00, 750/65-25, 18,00-33, 665/65-25, 685/80-25                           | 185,57 € | 224,54 € | Cat. 605 |
| 21,00R35, 29,5-25  | 233,82 € | 282,92 € | Cat. 606 |
| 24,00R35, 29'  | 294,03 € | 355,78 € | Cat. 607 |
| 33', 35', 38', 49'   | 427,58 € | 517,37 € | Cat. 608 |
| 39', 45', 51'  | 788,54 € | 954,13 € | Cat. 609 |

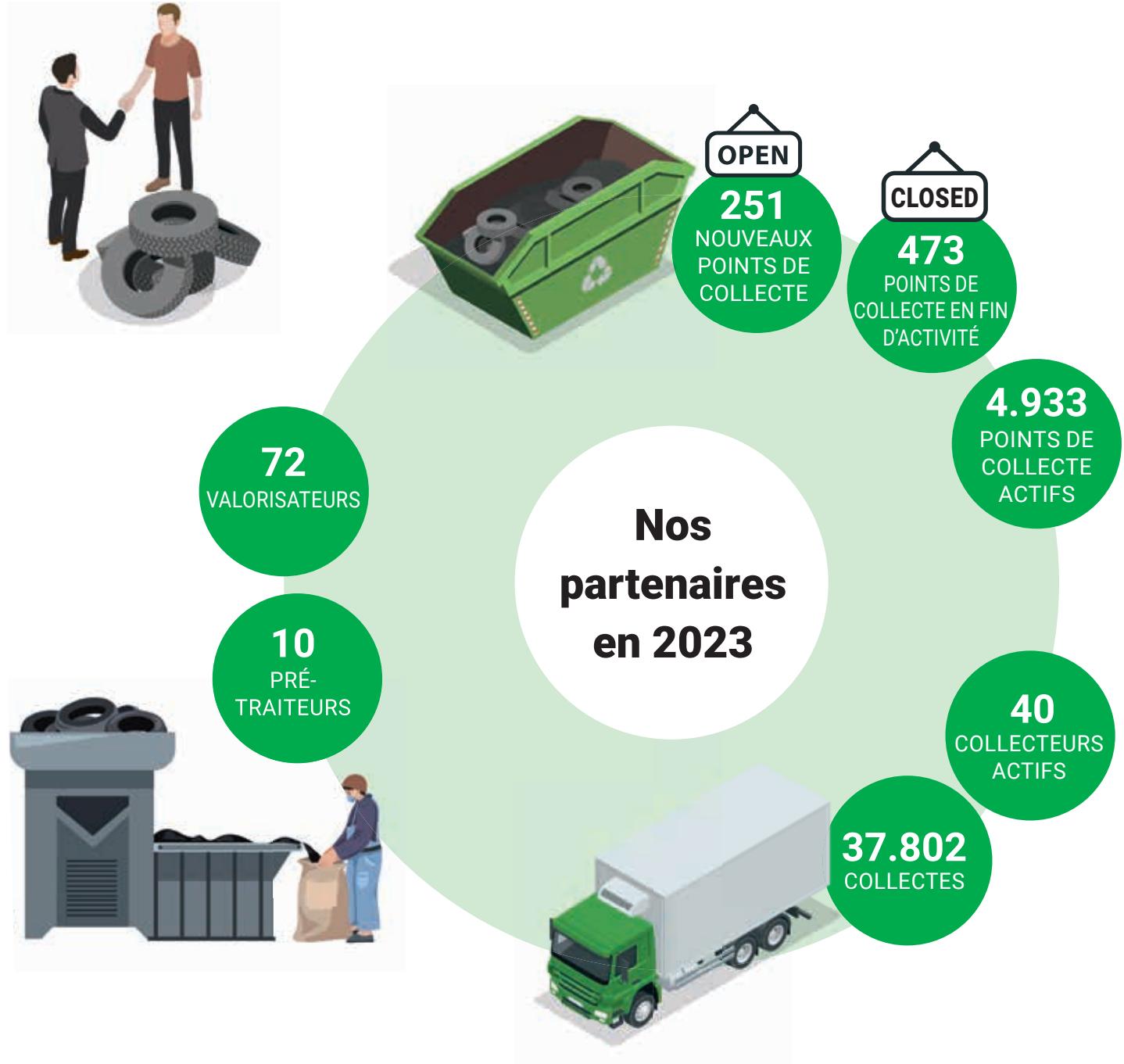
### INDUSTRIEL: PNEUMATIQUES

|                    |         |         |          |
|--------------------|---------|---------|----------|
| de 4' à 6' incl.   | 1,20 €  | 1,45 €  | Cat. 700 |
| de 8' à 10' incl.  | 4,33 €  | 5,24 €  | Cat. 701 |
| 12' - 15' - 20'    | 11,88 € | 14,37 € | Cat. 702 |
| 12,00-24, 12,00R24 | 22,88 € | 27,68 € | Cat. 703 |
| 14,00-24, 14,00R24 | 34,32 € | 41,53 € | Cat. 704 |

### INDUSTRIEL: PNEUS PLEINS ET BANDAGES

|                           |          |          |          |
|---------------------------|----------|----------|----------|
| de 4' à 10' 1/2 incl.     | 11,88 €  | 14,37 €  | Cat. 800 |
| de 11' à 14' incl.        | 18,30 €  | 22,14 €  | Cat. 801 |
| 15'                       | 22,88 €  | 27,68 €  | Cat. 802 |
| de 16' à 20' incl.        | 46,90 €  | 56,75 €  | Cat. 803 |
| de 22' à 25' incl.        | 90,37 €  | 109,35 € | Cat. 804 |
| 23,5-25, 26,5-25, 29,5-25 | 214,13 € | 259,10 € | Cat. 805 |
| 35/65-33                  | 391,57 € | 473,80 € | Cat. 806 |

# PARTENAIRES

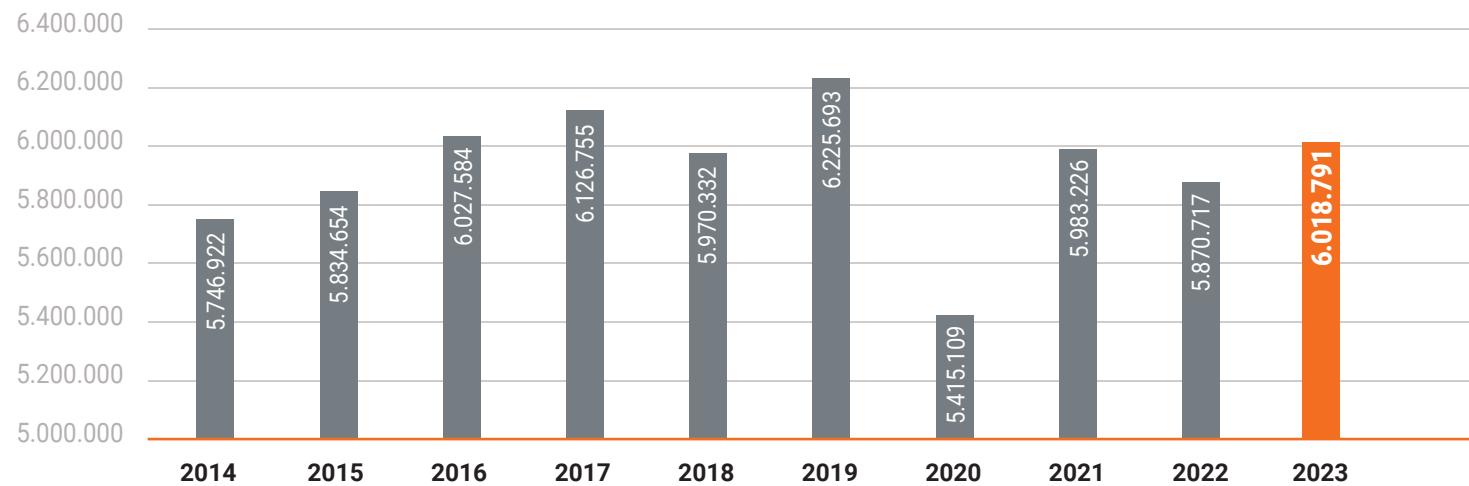


# MARCHÉ

## Marché de remplacement par type de produit\* (en unités et en tonnes)

| TYPE DE PRODUIT  | UNITÉS           |                 |                  |              | TONNAGE       |                                   |  |               |
|------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------|---------------|-----------------------------------|--|---------------|
|                  | 2023             | %               | 2022             | Δ 2022       | 2023          | %                                 | 2022                                   | Δ 2022        |
| Tourisme**       | 5.441.728        | 90,41 %         | 5.144.708        | 5,8 %        | 45.771        | 61,37 %                           | 44.809                                 | 2,1 %         |
| Moto             | 104.850          | 1,74 %          | 108.699          | -3,5 %       |               | Inclus dans le chiffre 'Tourisme' |  |               |
| Poids-lourd      | 310.168          | 5,15 %          | 403.476          | -23,1 %      | 21.712        | 29,11 %                           | 28.243                                 | -30,1 %       |
| Génie-civil      | 8.294            | 0,14 %          | 14.935           | -44,5 %      | 1.684         | 2,26 %                            | 2.588                                  | -53,7 %       |
| Agraire          | 120.488          | 2,00 %          | 154.042          | -21,8 %      | 3.286         | 4,41 %                            | 3.595                                  | -9,4 %        |
| Industrie air    | 3.034            | 0,05 %          | 11.689           | -74,0 %      | 34            | 0,05 %                            | 2.122                                  | -6141,2 %     |
| Industrie pleins | 30.229           | 0,50 %          | 33.168           | -8,9 %       | 2.094         | 2,81 %                            | Inclus dans le chiffre 'Industrie air' |               |
| <b>Total</b>     | <b>6.018.791</b> | <b>100,00 %</b> | <b>5.870.717</b> | <b>2,5 %</b> | <b>74.581</b> | <b>100,00 %</b>                   | <b>81.356</b>                          | <b>-9,1 %</b> |

## Évolution du marché de remplacement\* (en unités)



\* Chiffres du marché basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export).

\*\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque.

# MARCHÉ (suite)

## Marché de la première monte par type de produit (en unités)

| TYPE DE PRODUIT  | UNITÉS         |                 |                |               |
|------------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
|                  | 2023           | %               | 2022           | Δ 2022        |
| Tourisme*        | 92.014         | 20,64 %         | 107.244        | -14,2 %       |
| Moto             | 76.366         | 17,13 %         | 73.481         | 3,9 %         |
| Poids-lourd      | 117.052        | 26,25 %         | 102.094        | 14,7 %        |
| Génie-civil      | 7.578          | 1,70 %          | 6.208          | 22,1 %        |
| Agraire          | 129.978        | 29,15 %         | 137.690        | -5,6 %        |
| Industrie air    | 6.145          | 1,38 %          | 2.718          | 126,1 %       |
| Industrie pleins | 16.705         | 3,75 %          | 18.787         | -11,1 %       |
| <b>Total</b>     | <b>445.838</b> | <b>100,00 %</b> | <b>448.222</b> | <b>-0,5 %</b> |

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque, à l'exclusion des véhicules catégorie M1 et N1.

M1 : véhicules conçus et construits pour le transport de passagers comportant, outre le siège du conducteur, huit places assises au maximum, notamment des voitures particulières et des véhicules à usages spéciaux.

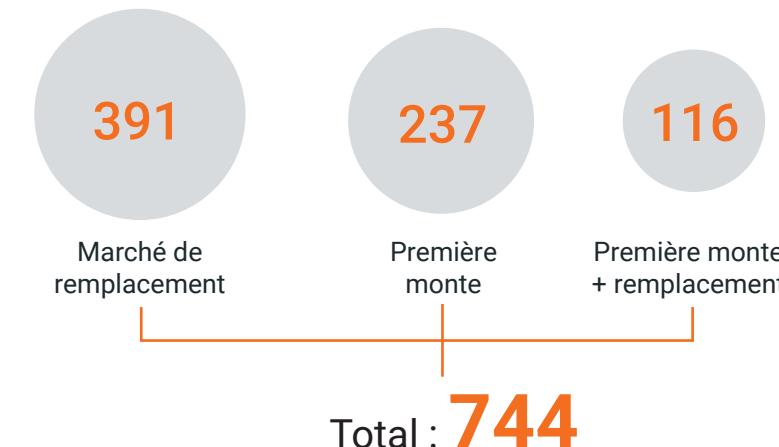
N1 : véhicules affectés au transport de marchandises ayant une masse maximale qui n'excède pas 3,5 tonnes.



# MARCHÉ (suite)

## Membres par marché

Membres actifs au 31/12/2023



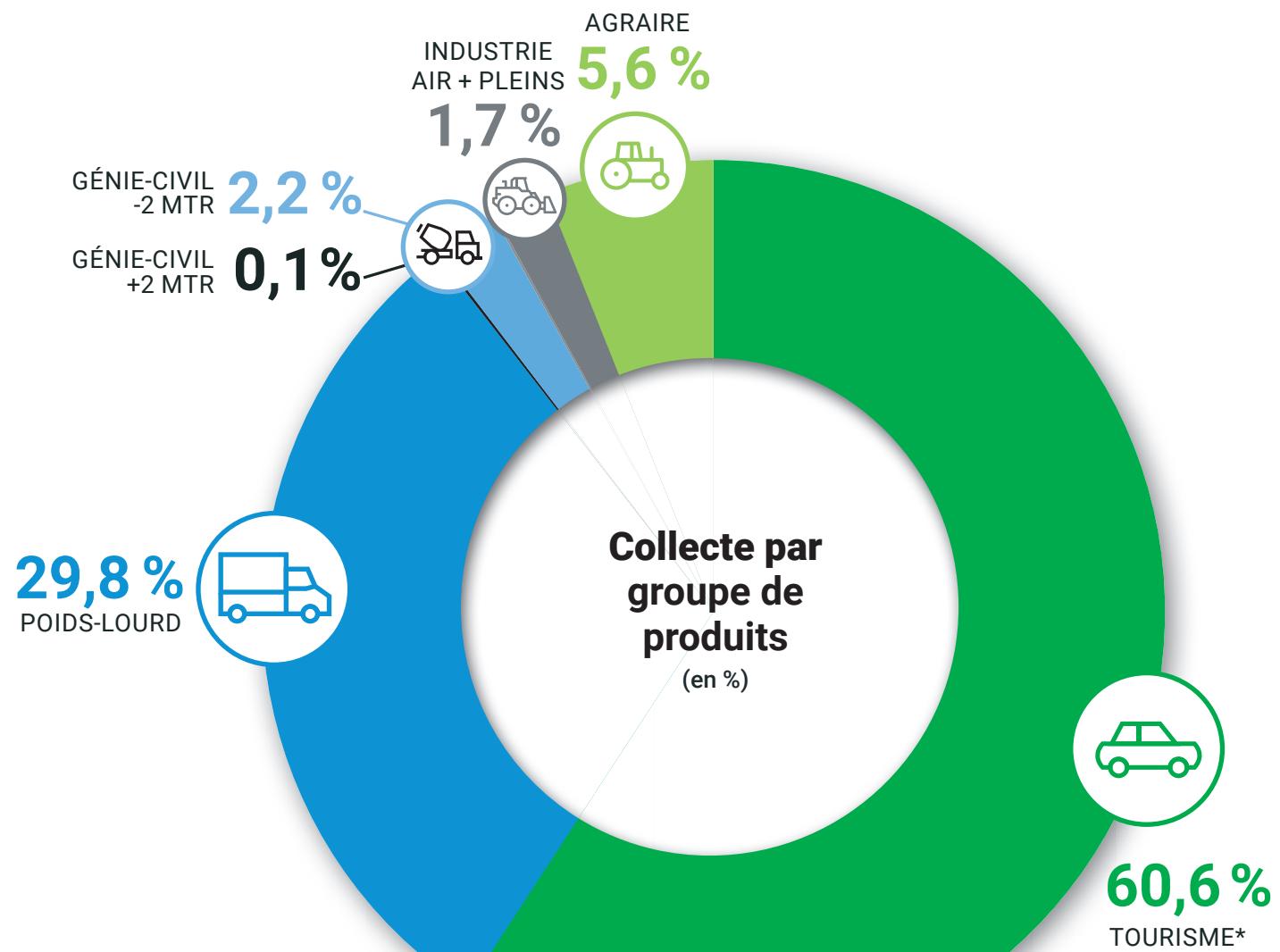
En 2023, 39 entreprises ont mis fin à leur affiliation.  
En dehors d'un membre étranger, il s'agit principalement d'entreprises qui n'importent plus, des regroupements d'entreprises ou des changements de nom avec changement de numéro de TVA.

<FR vertaling to check: zelf vertaald>

## Évolution du nombre de membres

Importateurs/Exportateurs





# COLLECTE (suite)

## Évolution collecte par groupe de produits (en tonnes)

| TYPE DE PRODUIT        | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Tourisme*              | 43.405        | 46.633        | 48.009        | 47.321        | 49.225        | 51.570        | 48.057        | 50.865        | 50.823        | <b>52.976</b> |
| Poids-lourd            | 22.839        | 25.102        | 26.389        | 27.351        | 28.155        | 27.607        | 26.753        | 27.116        | 25.995        | <b>26.075</b> |
| Génie-civil +2 Mtr     | 162           | 166           | 103           | 169           | 126           | 171           | 163           | 155           | 66            | <b>129</b>    |
| Génie-civil -2 Mtr     | 1.197         | 1.380         | 1.388         | 1.773         | 1.996         | 2.009         | 1.813         | 1.761         | 2.032         | <b>1.885</b>  |
| Agraire                | 3.917         | 4.031         | 4.162         | 4.402         | 4.597         | 4.813         | 5.496         | 5.128         | 5.003         | <b>4.921</b>  |
| Industrie air + pleins | 2.366         | 2.828         | 2.816         | 2.687         | 2.476         | 2.284         | 1.891         | 2.341         | 1.924         | <b>1.454</b>  |
| <b>Total</b>           | <b>73.886</b> | <b>80.140</b> | <b>82.867</b> | <b>83.703</b> | <b>86.575</b> | <b>88.454</b> | <b>84.173</b> | <b>87.366</b> | <b>85.844</b> | <b>87.441</b> |

## Collecte par région (en tonnes)

| TYPE DE PRODUIT        | Région Bruxelles Capitale | Flandre        | Wallonie       | Total         |
|------------------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Tourisme*              | 2.622                     | 28.447         | 21.907         | 52.976        |
| Poids-lourd            | 265                       | 19.334         | 6.477          | 26.076        |
| Génie-civil +2 Mtr     |                           | 62             | 67             | 129           |
| Génie-civil -2 Mtr     |                           | 1.407          | 478            | 1.885         |
| Agraire                |                           | 2.649          | 2.271          | 4.920         |
| Industrie air + pleins |                           | 1.429          | 25             | 1.454         |
| <b>Total</b>           | <b>2.887</b>              | <b>53.328</b>  | <b>31.225</b>  | <b>87.440</b> |
|                        | <b>3,30 %</b>             | <b>60,99 %</b> | <b>35,71 %</b> | <b>100 %</b>  |

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart.

# COLLECTE VERSUS MARCHÉ

## Collecte versus marché 2023 par groupe de produit (en tonnes)

| TYPE DE PRODUIT | Marché        | Collecte      | Δ %             |
|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| Tourisme *      | 45.771        | 52.976        | 115,74 %        |
| Poids-lourd     | 21.712        | 26.075        | 120,09 %        |
| Génie-civil     | 1.684         | 2.014         | 119,60 %        |
| Agraire         | 3.286         | 4.921         | 149,76 %        |
| Industrie **    | 2.127         | 1.454         | 68,36 %         |
| <b>Total</b>    | <b>74.581</b> | <b>87.441</b> | <b>117,24 %</b> |

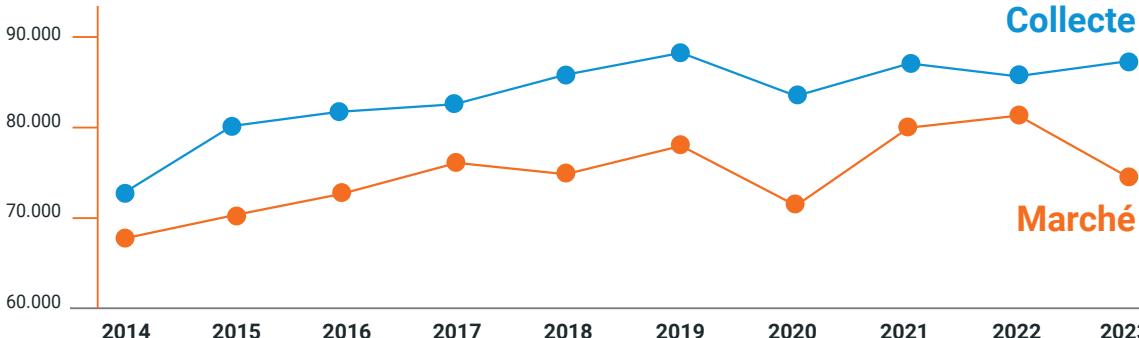
\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart.

\*\* Industrie inclut les pneus air + pleins ainsi que les bandages.

## Évolution collecte versus marché belge (en %)

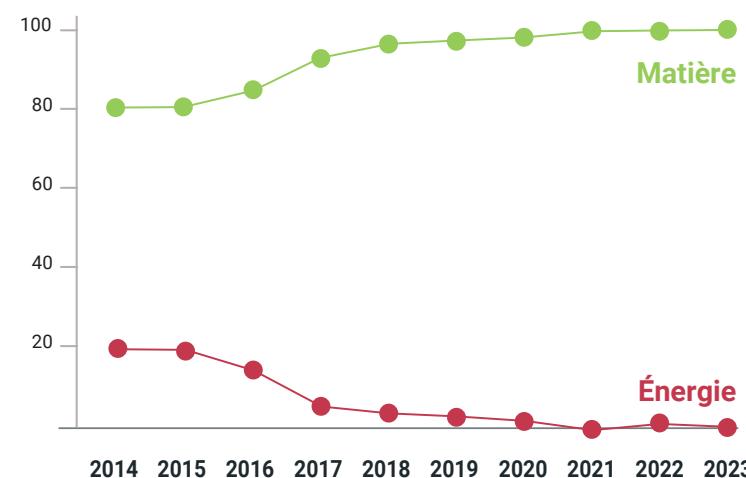


## Évolution collecte versus marché belge (en tonnes)

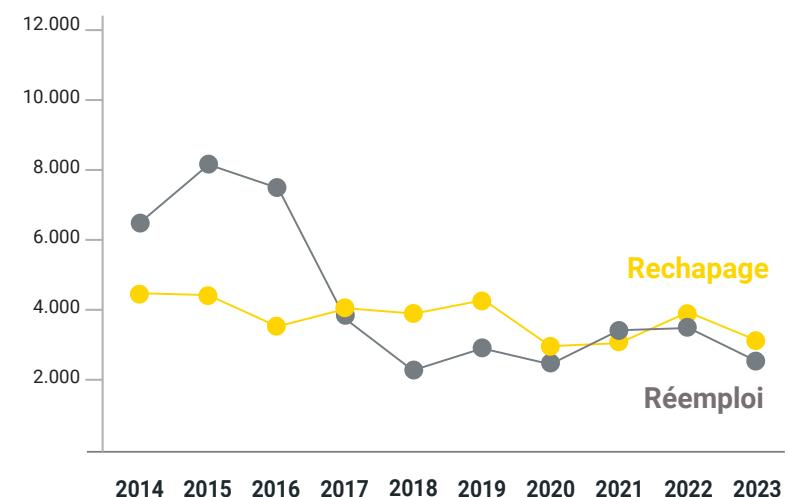


# VALORISATION

**Évolution de la valorisation par flux (en %)**



**Évolution réemploi et rechapage (en tonnes)**

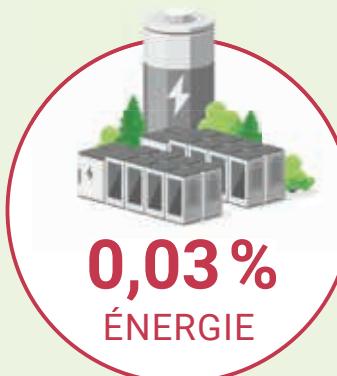


**Total valorisation (en tonnes)**

**ÉNERGIE**  
Cimenteries 23 **0,03 %**

**MATIÈRE**  
Granulat 86.175 **93,14 %**  
Rechapage 3.324 **3,59 %**  
Réemploi 2.559 **2,77 %**  
Fil d'acier 420 **0,45 %**  
Textile 23 **0,03 %**

**TOTAL** **92.526** **100 %**



## Évolution valorisation 2014 - 2023

|                  | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023           |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| <b>Réemploi</b>  | 9,28 %  | 10,78 % | 9,31 %  | 4,90 %  | 2,94 %  | 3,44 %  | 3,31 %  | 3,73 %  | 3,11 %  | <b>2,77 %</b>  |
| <b>Rechapage</b> | 6,49 %  | 5,94 %  | 4,49 %  | 5,21 %  | 4,85 %  | 5,00 %  | 3,79 %  | 3,36 %  | 4,63 %  | <b>3,59 %</b>  |
| <b>Matière</b>   | 64,75 % | 63,40 % | 71,31 % | 83,82 % | 88,61 % | 89,01 % | 91,40 % | 92,91 % | 92,07 % | <b>93,62 %</b> |
| <b>Énergie</b>   | 19,48 % | 19,88 % | 14,89 % | 6,07 %  | 3,60 %  | 2,55 %  | 1,50 %  | 0 %     | 0,19 %  | <b>0,03 %</b>  |

## Réalisation des objectifs



## **POUR TOUTES VOS QUESTIONS, DEMANDES, SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES, CONTACTEZ DIRECTEMENT LE SERVICE CONCERNÉ**

### **Questions générales, Consommateurs**

info@recytyre.be

### **Partenaires, Collecteurs, Valorisateurs**

partners@recytyre.be

### **Membres, Importateurs, Exportateurs, Fabricants**

membre@recytyre.be

### **Points de collecte, Points de vente, Distributeurs**

pos.fr@recytyre.be

### **Secteur agricole**

agri@recytyre.be

### **Recyparcs, Intercommunales, Services municipaux**

communes@recytyre.be

### **Recherche & Développement**

rnd@recytyre.be

### **Autorités, DPE, Services de contrôle**

gov@recytyre.be

### **Questions comptables**

blackbox@recytyre.be

### **Factures digitales**

ap@recytyre.be

## **L'ORGANISATION – LES PERSONNES**

Recytyre s'engage à offrir à chaque pneu un avenir durable, valorisant et respectueux de l'environnement. En tant qu'organisme de gestion, Recytyre encourage l'utilisation durable des pneus, s'engage à les collecter en fin de vie et à les recycler de manière efficiente.

### **ORGANE D'ADMINISTRATION**

**31/12/2023**

Rainer Odenthal (Michelin), Président  
Emmanuel Gluckmann (Federtyre), Vice-président  
Luc Missante (GVO, Reparauto, GSS), Vice-président  
Timmy Smets (Goodyear)  
Robert Veraert (Bridgestone)  
Bruno Cession (Continental)  
Mark Van Eeckhoudt (Apollo Tyres)  
Steven Goethals (Federtyre)  
Jean Van Liempt (GDA)

Manuela Fiorucci, Secrétaire

### **L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE**

Chris Lorquet – CEO  
Bruno Van Damme – COO  
Françoise Vanvyve – Office Management  
Isabelle Vlaeminck – Merchandising  
Martine D'Hondt – Members  
Wouter Muësen – Conversations  
Frédéric Masson – Merchandising  
Bartel Vanderhaeghen – ICT-Coordination  
Steven Bastiaens – Logistics  
Patrick Gatz – Retail  
David Marcelis – Field Support

## **LES AUTORITÉS RÉGIONALES**

Les représentants des Régions prennent part aux Organes d'Administration et Assemblées Générales de Recytyre en tant qu'observateurs permanents.

Roeland Bracke ou Katleen Dierick pour la région flamande (OVAM)

Céline Schaar ou Frederik Lesseliers pour la région de Bruxelles-Capitale (Bruxelles Environnement)

Jean-Marc Aldric ou Diego Wauthelet pour la région wallonne (DSD)





**RECYTYRE**



Avenue Jules Bordet 164, B-1140 Bruxelles • tél. + 32 2 881 11 12 • e-mail : [info@recytyre.be](mailto:info@recytyre.be)  
[www.recytyre.be](http://www.recytyre.be) • [twitter.com/recytyre](https://twitter.com/recytyre) • [instagram.com/recytyre](https://instagram.com/recytyre) • [facebook.com/recytyre](https://facebook.com/recytyre)