



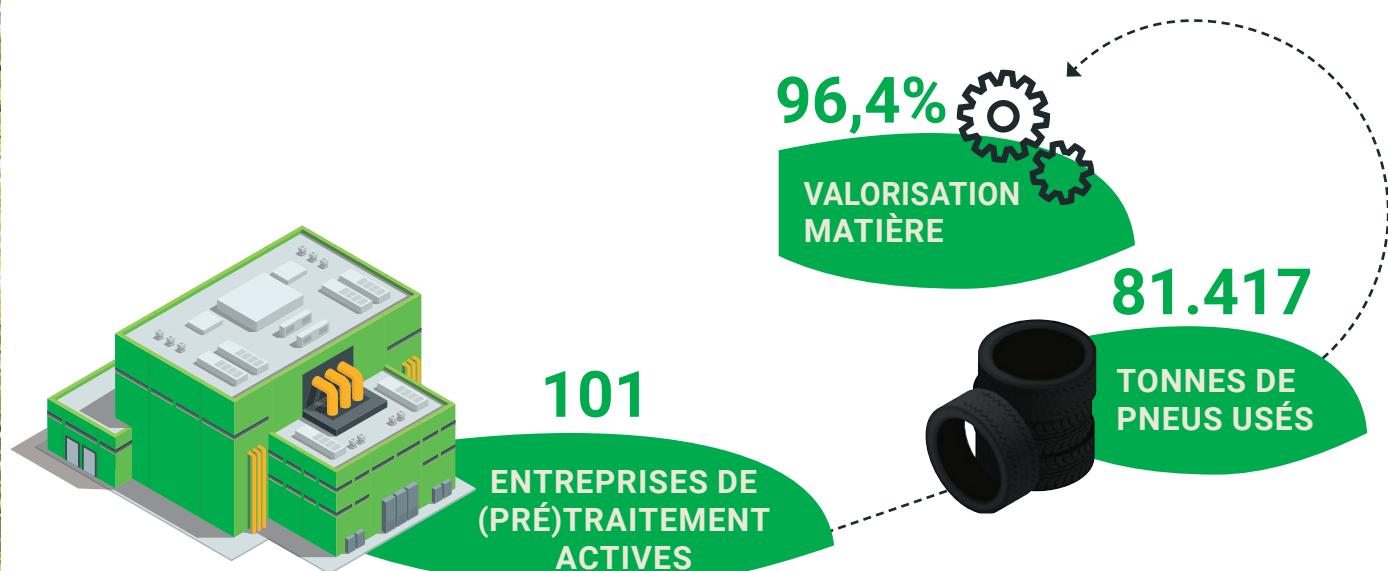
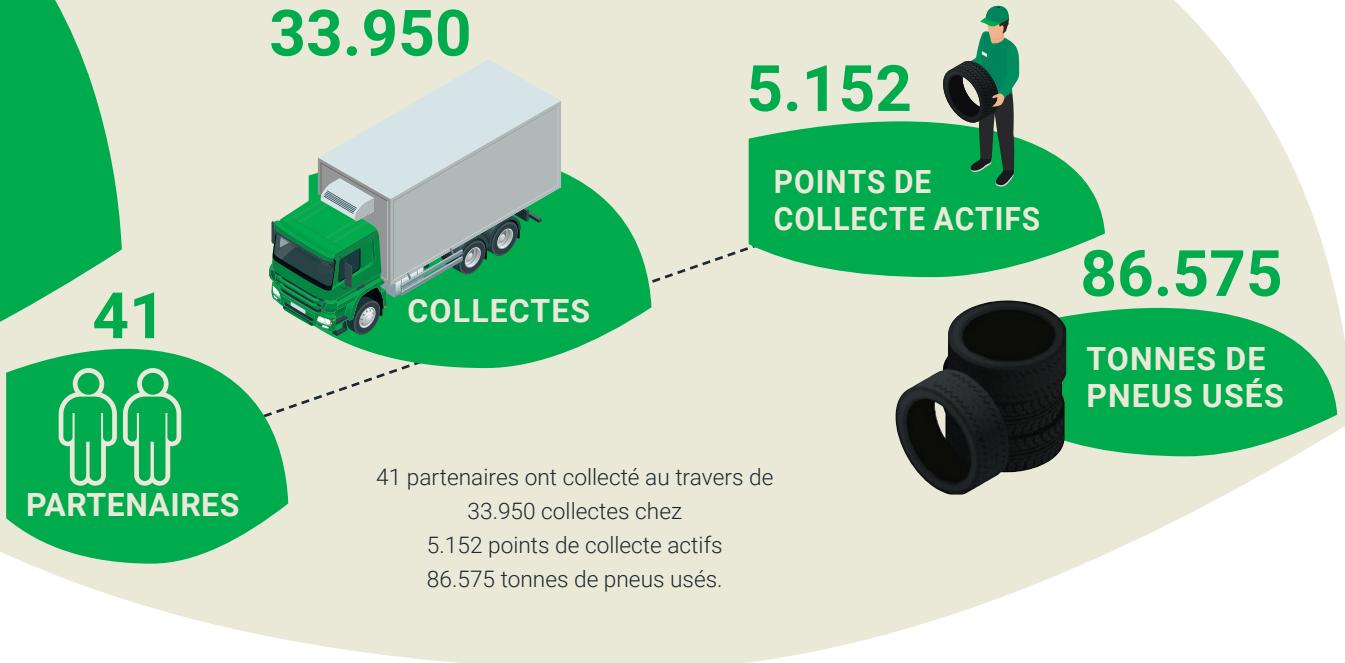
20
18
RAPPORT ANNUEL

CHIFFRES CLÉS

2018

759
MEMBRES ACTIFS
ONT MIS ENSEMBLE

75.110
TONNES DE PNEUS
SUR LE MARCHÉ BELGE





“
PLUS D'1 MILLIARD
DE KILOS DE PNEUS USÉS
QUI ONT ÉTÉ
COLLECTÉS ET TRAITÉS

Avant-propos du Président

Les résultats opérationnels de 2018 ? Permettez-moi de ne les commenter que très brièvement afin d'éviter de me répéter année après année. Une fois de plus, ces résultats sont excellents. Plus de 100% de pneus collectés par rapport à la mise sur le marché et plus de 95% de valorisation matière font que les objectifs et les obligations légales sont largement dépassés. Depuis la création de Recytyre, ce sont plus d'1 milliard de kilos de pneus usés qui ont été collectés et traités. Imaginez-vous une telle montagne de pneus abandonnés dans la nature...

Parce qu'apparemment c'est la direction dans laquelle certains semblent vouloir se diriger...

Malgré notre excellent fonctionnement opérationnel et des résultats que les pays voisins nous envient, notre organisation fait, depuis quelque temps, l'objet d'attaques aussi inattendues qu'injustifiées. L'absence partielle d'un cadre contractuel (Convention Environnementale) est parfois invoquée comme prétexte pour remettre en cause la raison d'être de Recytyre. Et ce, alors que nous sommes les premiers à réclamer un cadre correct et réaliste, dont l'élaboration et l'adaptation subissent actuellement une certaine lenteur politico-administrative qui n'est pas sans rappeler la procession dansante d'Echternach.

Mais Recytyre et l'ensemble de ses membres préfèrent accorder une priorité absolue à son ambition environnementale, et de mener à bien ses activités de collecte et de traitement en dépit de l'incertitude juridique ambiante. Qui pourrait nous le reprocher ? Certainement pas le consommateur, lui qui finalement est celui qui finance le système et qui reste assuré que sa contribution est utilisée à bon escient.

En dépit de l'imbroglio politique actuel, nous continuons, d'aller bien au-delà de nos obligations dans la mise en œuvre des cadres contractuels, que ceux-ci soient ou non finalisés.

En 2018, Recytyre a, en collaboration avec l'OVAM en Flandre et de Provinces, Intercommunales et Communes en Wallonie, à nouveau financé la collecte de pneus de couverture de silos agricoles. Ceci est une preuve évidente que nous voulons assumer nos responsabilités vis-à-vis de l'environnement, même lorsqu'il s'agit de 'stocks historiques' de pneus n'ayant pas été soumis à une contribution environnementale.

Via GREEN.er, le fonds de financement de la recherche soutenu par la Fondation Roi Baudouin, nous permettons à des entreprises et des institutions de mener différents projets de R&D, notamment en collaboration avec les universités de Mons et d'Anvers. Ceci dans la perspective d'une expansion structurelle du marché des dérivés issus de pneus en fin de vie.

LOCALE et CIRCULAIRE sont les mots-clés qui caractérisent le mieux cette nouvelle économie. Une situation WIN-WIN pour l'ensemble des parties concernées.

Lors de notre 3^e événement RubCycle du 28 novembre prochain, nous leverons un coin du voile (et même plus) à ce sujet !

Je tiens à remercier chaleureusement l'équipe Recytyre et l'ensemble des stakeholders qui, en dépit des difficultés, ont œuvré sans relâche afin que les pneus en fin de vie ne constituent plus un problème, mais une réelle opportunité pour l'environnement.

Cordialement,

Bruno Cession, président

RÉSULTATS FINANCIERS



| Bilan (en euro) | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------|------------|------------|------------|
| Actif total | 37.329.394 | 34.958.133 | 34.449.374 |
| Actif immobilisé | 427.326 | 386.664 | 531.540 |
| Actif circulant | 36.902.068 | 34.571.469 | 33.917.834 |

| | | | |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Passif total | 37.329.394 | 34.958.133 | 34.449.374 |
| Capitaux propres | 27.542.711 | 27.130.846 | 26.090.159 |
| Provisions risques et charges | 31.000 | 31.000 | 31.000 |
| Dettes | 9.755.683 | 7.796.287 | 8.328.215 |

| Compte de résultats (en euro) | 2018 | 2017 | 2016 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Ventes et prestations | 23.902.408 | 23.759.888 | 23.430.097 |
| Coûts des ventes et prestations | 22.497.063 | 19.234.765 | 20.728.262 |
| Profit d'exploitation | 1.405.345 | 4.525.123 | 2.701.835 |
| Résultats financiers | 6.250 | 15.564 | 49.709 |
| Résultats exceptionnels | -1.000.000 | -3.500.000 | -1.643 |
| Profit de l'exercice | 411.865 | 1.040.687 | 2.749.901 |
| Profit reporté / perte reportée | 27.130.846 | 26.090.159 | 23.340.258 |
| Profit à reporter | 27.542.711 | 27.130.846 | 26.090.159 |

Les comptes annuels 2018 ont été établis par BDO, Experts-Comptables SCRL, Uitbreidingstraat 66 à 2600 Anvers et ont reçu une déclaration sans réserve de Mme Danielle Quivy, Réviseur d'Entreprises, Ave. Milcamps 167, 1030 Bruxelles.

CONTRIBUTIONS ENVIRONNEMENTALES

| Catégorie | En € hors TVA | En € TVA incluse |
|-----------|---------------|------------------|
| Cat. 1 | 2,36 | 2,86 |
| Cat. 1A | 1,09 | 1,32 |
| Cat. 1B | 3,94 | 4,77 |
| Cat. 2 | 10,80 | 13,07 |
| Cat. 2A | 20,80 | 25,17 |
| Cat. 2B | 31,20 | 37,75 |
| Cat. 2C | 16,64 | 20,13 |
| Cat. 3 | 42,64 | 51,59 |
| Cat. 4 | 82,16 | 99,41 |
| Cat. 5 | 154,50 | 186,95 |
| Cat. 6 | 194,67 | 235,55 |
| Cat. 7 | 244,80 | 296,21 |
| Cat. 8 | 355,98 | 430,74 |
| Cat. 9 | 656,50 | 794,37 |

En 2018, les contributions environnementales sont restées inchangées. Elles constituent l'unique source de financement de l'exécution de l'obligation de reprise des pneus usés. Elles ne sont donc pas une taxe mais le fondement du financement des services proposés aux acteurs concernés.

2018

CONTRIBUTIONS
ENVIRONNEMENTALES
RESTÉES INCHANGÉES



MARCHÉ



Marché de remplacement PAR TYPE DE PRODUIT

(en unités et en tonnes)

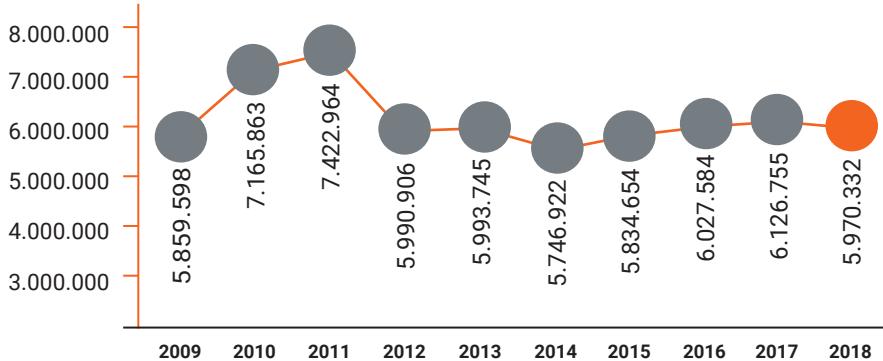
| | UNITÉS | | | | TONNES | | | |
|-----------------|-----------|---------|-----------|----------|--------|---------|--------|--------|
| | 2018 | % | 2017 | Δ 2017 | 2018 | % | 2017 | Δ 2017 |
| Tourisme * | 5.345.922 | 89,54% | 5.523.641 | -3,2% | 45.295 | 60,30% | 46.566 | -2,7% |
| Moto | 144.414 | 2,42% | 155.578 | -7,2% | 1.003 | 1,33% | 1.084 | -8,1% |
| Poids-lourd | 308.194 | 5,16% | 327.075 | -5,8% | 21.574 | 28,72% | 22.895 | -6,1% |
| Génie-civil | 10.711 | 0,18% | 9.280 | 15,4% | 1.980 | 2,64% | 1.732 | 12,5% |
| Agraire | 112.083 | 1,88% | 94.829 | 18,2% | 3.184 | 4,24% | 3.101 | 2,6% |
| Industrie air | 20.577 | 0,34% | -1.271 | -1719,0% | 605 | 0,81% | -181 | 129,9% |
| Industrie solid | 28.431 | 0,48% | 17.623 | 61,3% | 1.469 | 1,96% | 963 | 34,4% |
| Total | 5.970.332 | 100,00% | 6.126.755 | -2,6% | 75.110 | 100,00% | 76.160 | -1,4% |

Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export).

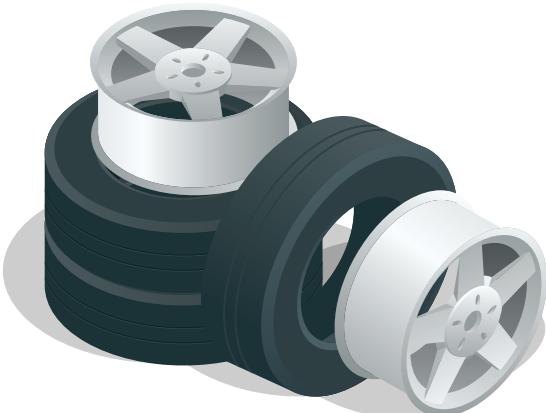
* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque.

Évolution du MARCHÉ DE REMplacement

(en unités)



Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export).



MARCHÉ



Marché de la première monte PAR TYPE DE PRODUIT

(en unités)

| | UNITÉS | | | |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|
| | 2018 | % | 2017 | Δ 2017 |
| Tourisme * | 113.825 | 23,24% | 86.098 | 32,2 |
| Moto | 62.019 | 12,66% | 69.253 | -10,4 |
| Poids-lourd | 126.385 | 25,80% | 127.421 | -0,8 |
| Génie-civil | 5.462 | 1,11% | 5.090 | 7,3 |
| Agraire | 157.104 | 32,07% | 140.943 | 11,5 |
| Industrie air | 5.132 | 1,05% | 3.040 | 68,8 |
| Industrie solid | 19.924 | 4,07% | 16.264 | 22,5 |
| Total | 489.851 | 100,00% | 448.109 | 9,3 |

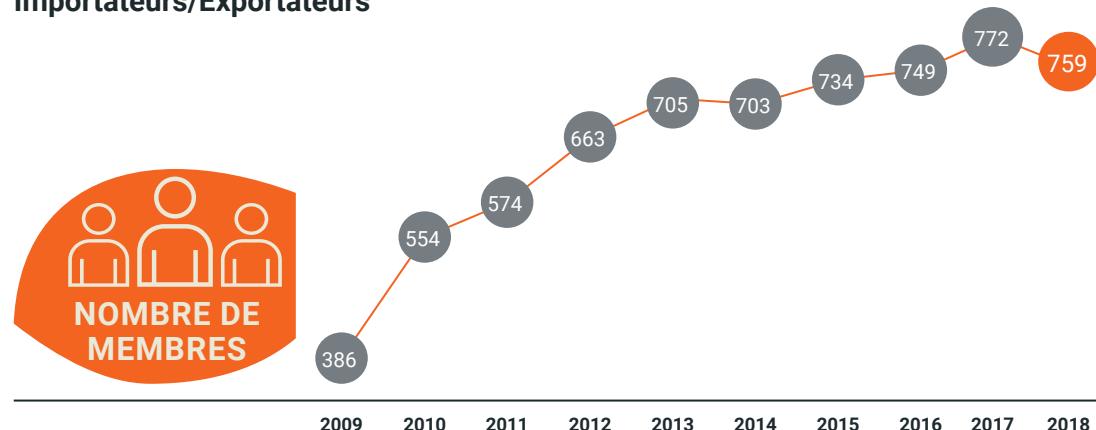
* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque, à l'exclusion des véhicules catégorie M1 et N1.

M1 : véhicules conçus et construits pour le transport de passagers comportant, outre le siège du conducteur, huit places assises au maximum, notamment des voitures particulières et des véhicules à usages spéciaux.

N1 : véhicules affectés au transport de marchandises ayant une masse maximale qui n'excède pas 3,5 tonnes.

Évolution du NOMBRE DE MEMBRES

Importateurs/Exportateurs



Membres PAR MARCHÉ

Membres actifs au 31/12/2018

| MEMBRES ACTIFS | |
|-------------------------------|-----|
| Marché de remplacement | 412 |
| Première monte | 237 |
| Première monte + remplacement | 110 |
| Total | 759 |

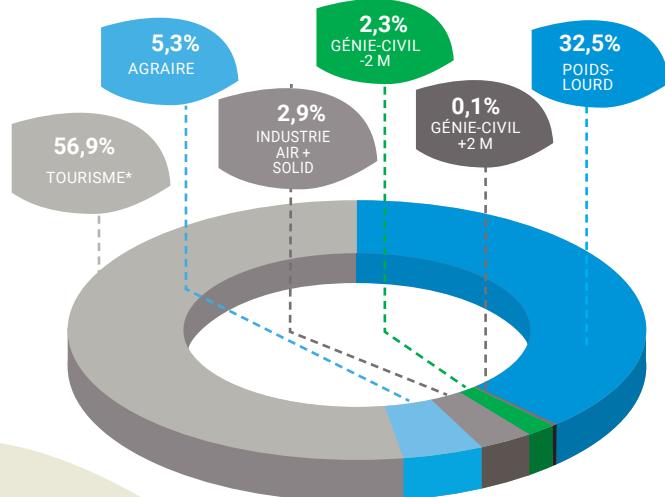


Malgré l'arrivée **d'une trentaine de nouveaux membres en 2018, le nombre total est en baisse par rapport à 2017**. Cette diminution est due à un certain nombre de distributeurs et d'importateurs (automobiles) qui n'ont pas renouvelé leur adhésion et ont choisi de s'approvisionner en pneus neufs auprès de membres de Recytyre, en leur réglant la contribution environnementale.

COLLECTE



Collecte PAR GROUPE DE PRODUITS (en %)



Collecte, évolution PAR GROUPE DE PRODUITS (en tonnes)

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Tourisme* | 46.225 | 49.288 | 48.402 | 45.152 | 43.639 | 43.405 | 46.633 | 48.009 | 47.321 | 49.225 |
| Poids-lourd | 24.327 | 27.064 | 28.702 | 24.293 | 22.500 | 22.839 | 25.102 | 26.389 | 27.351 | 28.155 |
| Génie-civil +2 M | 273 | 403 | 400 | 275 | 269 | 162 | 166 | 103 | 169 | 126 |
| Génie-civil -2 M | 1.437 | 1.369 | 1.341 | 1.520 | 1.339 | 1.197 | 1.380 | 1.388 | 1.773 | 1.996 |
| Agraire | 2.897 | 3.055 | 3.954 | 3.904 | 3.733 | 3.917 | 4.031 | 4.162 | 4.402 | 4.597 |
| Industrie Air & Solid | 1.936 | 2.400 | 2.805 | 3.570 | 3.365 | 2.366 | 2.828 | 2.816 | 2.687 | 2.476 |
| Divers ** | 905 | 1.390 | 812 | 895 | 172 | | | | | |
| Total | 78.000 | 84.969 | 86.416 | 79.609 | 75.019 | 73.886 | 80.140 | 82.867 | 83.703 | 86.575 |

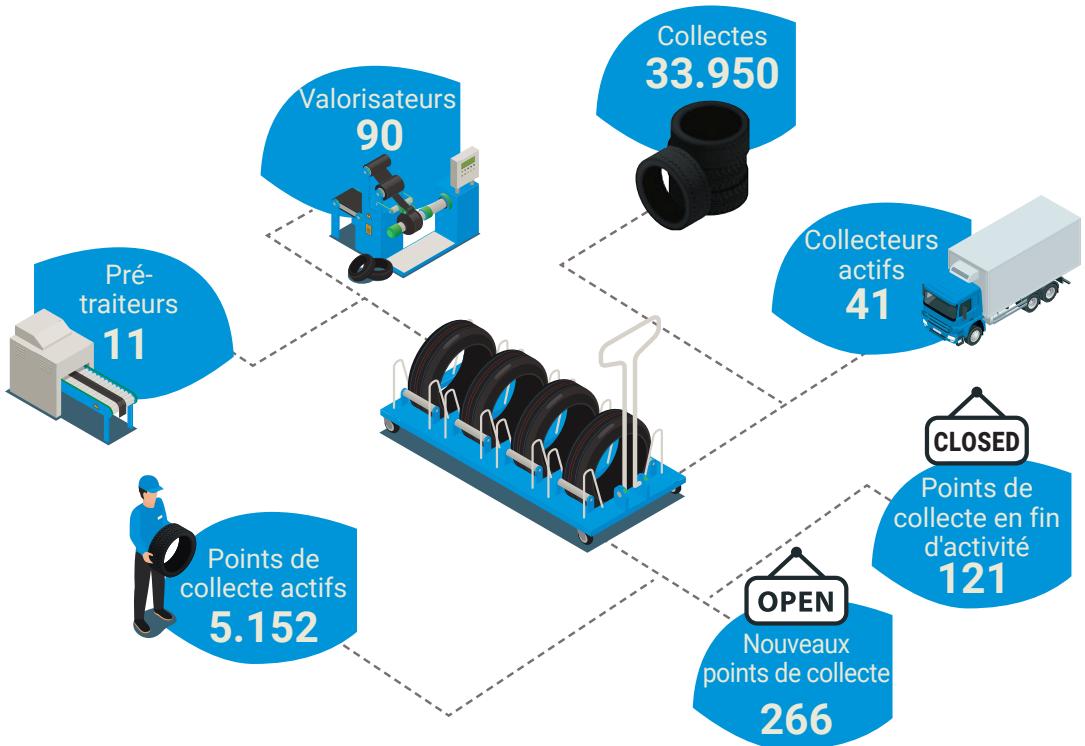
Collecte PAR RÉGION (en tonnes)

| | Région Bruxelles Capitale | Flandre | Wallonie | Total |
|-----------------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Tourisme* | 2.267 | 27.166 | 19.792 | 49.225 |
| Poids-lourd | 176 | 22.438 | 5.541 | 28.155 |
| Génie-civil + 2 M | 0 | 55 | 71 | 126 |
| Génie-civil - 2 M | 0 | 1.462 | 534 | 1.996 |
| Agraire | 0 | 2.925 | 1.672 | 4.597 |
| Industrie Air & Solid | 13 | 2.284 | 179 | 2.476 |
| Total | 2.456 | 56.330 | 27.789 | 86.575 |
| | 2,84% | 65,06% | 32,10% | |

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart.

** Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd).

Nombre de PARTENAIRES 2018



Évolution marché belge vs. COLLECTE

(en %)



Marché vs Collecte 2018 PAR GROUPE DE PRODUITS

(en tonnes)

| | Marché | Collecte | Δ % |
|-------------|--------|----------|---------|
| Tourisme * | 46.298 | 49.225 | 106,32% |
| Poids-lourd | 21.574 | 28.155 | 130,50% |
| Génie-civil | 1.980 | 2.122 | 107,17% |
| Agraire | 3.184 | 4.597 | 144,38% |
| Industrie | 2.074 | 2.476 | 119,38% |
| Total | 75.110 | 86.575 | 115,26% |

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart.

Évolution marché belge vs. COLLECTE

(in ton)



VALORISATION



Total VALORISATION

(en tonnes)

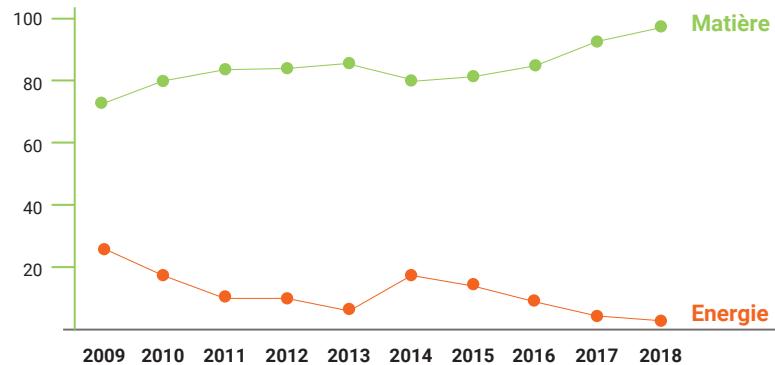
| | | | |
|---------|-------------|--------|---------|
| Energie | Cimenteries | 2.336 | 2,87% |
| | Pyrolyse | 592 | 0,73% |
| Matière | Granulat | 71.153 | 87,39% |
| | Rechapage | 3.952 | 4,86% |
| | Réemploi | 2.395 | 2,94% |
| | Mur de quai | 20 | 0,02% |
| | Aciérie | 969 | 1,19% |
| Total | | 81.417 | 100,00% |

ENERGIE
3,60%

MATIÈRE
96,40%

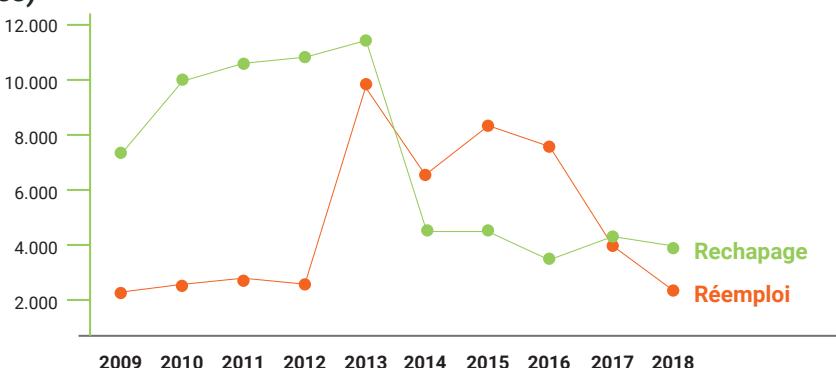
Évolution DE LA VALORISATION PAR FLUX

(en %)



Évolution RÉEMPLOI ET RECHAPAGE

(en tonnes)



Évolution VALORISATION 2009 - 2018

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Réemploi | 2,83% | 2,98% | 3,96% | 3,46% | 13,05% | 9,28% | 10,78% | 9,31% | 4,90% | 2,94% |
| Rechapage | 9,47% | 11,50% | 14,66% | 13,54% | 14,98% | 6,49% | 5,94% | 4,49% | 5,21% | 4,85% |
| Matière | 59,81% | 66,03% | 65,76% | 67,96% | 58,95% | 64,75% | 63,40% | 71,31% | 83,82% | 88,61% |
| Energie | 27,89% | 19,49% | 15,62% | 15,04% | 13,02% | 19,48% | 19,88% | 14,89% | 6,07% | 3,60% |

Réalisation DES OBJECTIFS

Collecte vs Marché



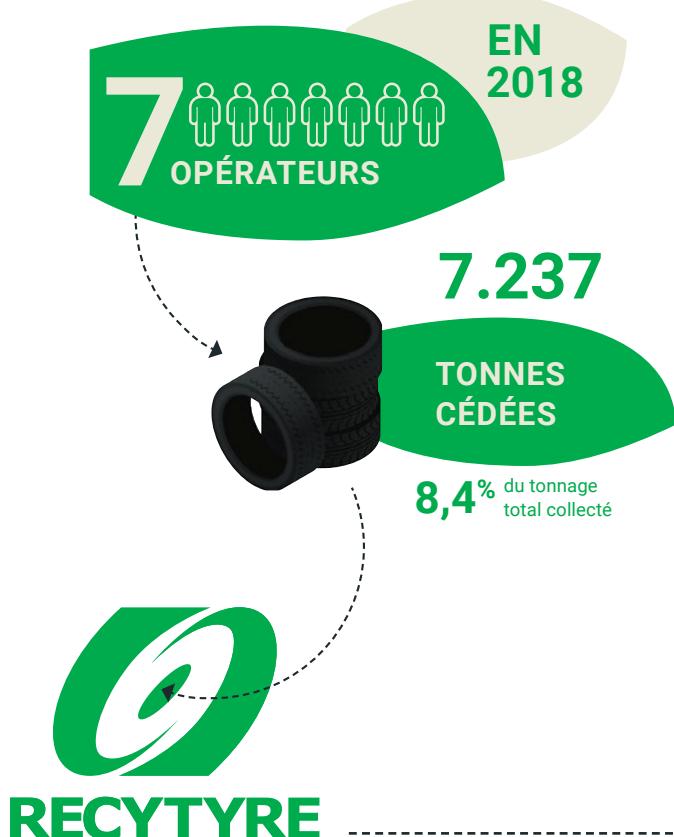
Valorisation matière



Valorisation énergétique



LA PLATEFORME RECYTYRE

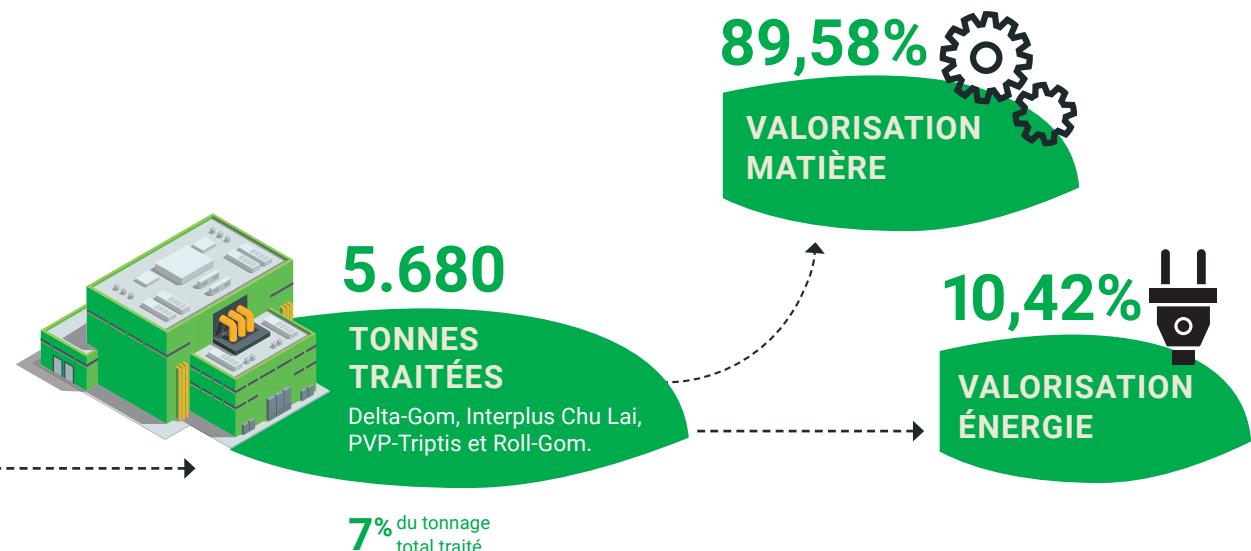


En 2016, pour répondre à la demande d'un certain nombre d'opérateurs partenaires dans la collecte des pneus usés qui rencontraient des problèmes pour faire recycler ces pneus de manière économiquement justifiée, Recytyre a décidé de proposer la possibilité de céder ces pneus à Recytyre. Elle a accepté la prise en charge des pneus usés de ces opérateurs et en a assumé la responsabilité de leur recyclage.

C'est en 2017 que ce système de cession a démarré. Recytyre a pour cela créé une plateforme spécifique auprès de laquelle les opérateurs peuvent livrer les pneus, leur permettant ainsi de se consacrer à leur core-business.

Cette voie a été poursuivie en 2018 avec un nombre croissant d'opérateurs intéressés par cette opportunité.

Le volume en prétraitement et valorisation ainsi géré par Recytyre représentait en 2018 près de 8,4% du volume total de pneus usés collectés en Belgique.



Il faut se réjouir qu'en 2018, la demande en produit 'pneu usé' a dépassé l'offre au niveau international. Le traitement des pneus collectés en Belgique était en 2018 encore effectué par des entreprises étrangères. Recytyre s'est fermement engagée pour que dans les années à venir soit mis en place en Belgique, un nombre suffisant de filières de traitement. C'est pourquoi elle encourage des initiatives en R&D par le biais de GREEN.er, un fonds mis en place avec le soutien de la Fondation Roi Baudouin. Local et circulaire, ce sont là les objectifs pour les prochaines années. Nous sommes convaincus qu'à court terme cette orientation ne pourra que profiter aux opérateurs, par la création de solutions locales, durables et économiquement viables pour le traitement des pneus usés.

POUR TOUTES VOS QUESTIONS, DEMANDES, SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES, CONTACTEZ DIRECTEMENT LE SERVICE CONCERNÉ PAR E-MAIL

Questions générales, Consommateurs

info@recytyre.be

Partenaires, Collecteurs, Valorisateurs

partners@recytyre.be

Membres, Importateurs, Exportateurs, Fabricants

membre@recytyre.be

Points de collecte, Points de vente, Distributeurs

pos.fr@recytyre.be

Secteur agricole

agri@recytyre.be

Parcs à conteneurs, Intercommunales,

Services municipaux

communes@recytyre.be

Recherche & Développement

rnd@recytyre.be

Autorités, DPE, Services de contrôle

gov@recytyre.be

Questions comptables

blackbox@recytyre.be

L'ORGANISATION - LES PERSONNES

Recytyre s'engage à offrir à chaque pneu un avenir durable, valorisant et respectueux de l'environnement. En tant qu'organisme de gestion, Recytyre encourage l'utilisation durable des pneus et s'engage à les collecter et à les recycler de manière efficiente.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

31/12/2018

Bruno Cession (Continental), Président
Benoit Salmin (Federtyre), Vice-président
Luc Missante (GVO, Reparauto, GSS), Vice-président
Hans van Beurden (Goodyear)
Bertrand Maumy (Bridgestone)
Rainer Odenthal (Michelin)
Antoine de Grand Ry (Vredestein)
Steven Goethals (Federtyre)
Christian Rampelbergh (GDA)

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Chris Lorquet – CEO
Christian Van Nieuwenborgh – CFO
Bruno Van Damme - COO
Françoise Vanyve – Office Management
Isabelle Vlaeminck – Merchandising
Martine D'Hondt – Members
Anne-Caroline Kurth – In-house Counsel
Wouter Muësen – Conversations
Frédéric Masson – Merchandising
Bartel Vanderhaeghen – ICT-Coordination
Steven Bastiaens – Logistics
Patrick Gatz – Retail
David Marcelis – Field Support

LES AUTORITÉS RÉGIONALES

Les représentants des Régions prennent part aux Conseils d'Administration et Assemblées Générales de Recytyre en tant qu'observateurs permanents :

Roeland Bracke ou Kathleen Dierick pour la région flamande (OVAM)

Céline Schaar ou Frederik Lesseliers pour la région de Bruxelles-Capitale (Bruxelles Environnement)

Martine Gillet ou Nicolas Leurident pour la région wallonne (DSD)



Avenue Jules Bordet 164
B-1140 Bruxelles
tél. + 32 (0)2 881 11 12
fax. + 32 (0)2 706 63 33
e-mail : info@recytyre.be
www.recytyre.be
twitter.com/recytyre
blog: recytyre.tumblr.com

20
18
RAPPORT ANNUEL