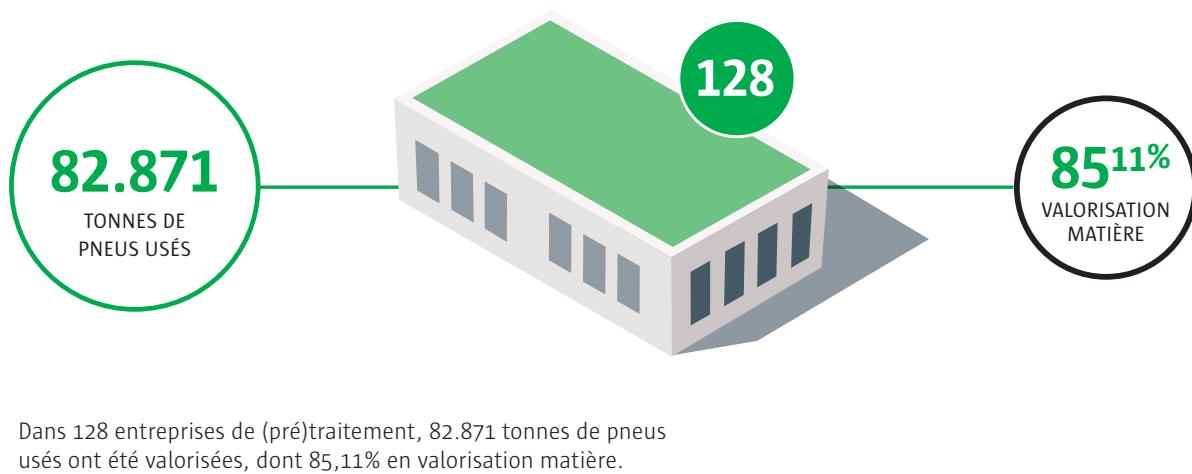
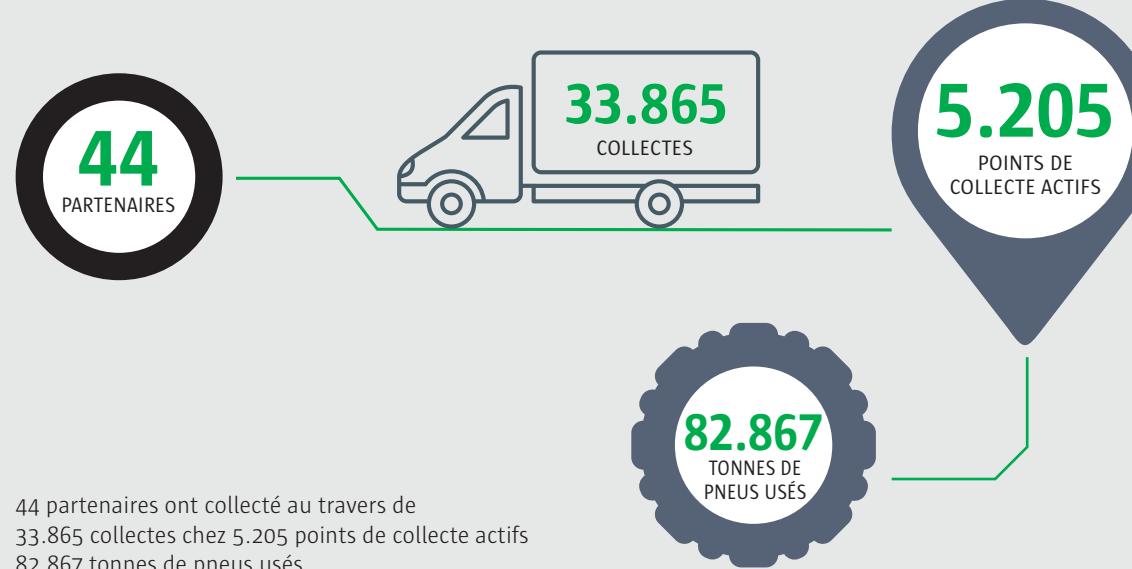


Rapport annuel 2016



CHIFFRES CLÉS 2016

▼
749
MEMBRES ACTIFS
ONT MIS ENSEMBLE
73.777 TONNES
DE PNEUS SUR LE MARCHÉ BELGE.





MOT DU PRÉSIDENT

► 2016 a une nouvelle fois été une année assez mouvementée. Pas tant en termes de résultats : ils sont excellents depuis de nombreuses années, et ce fut également le cas l'an dernier. Les chiffres que vous verrez dans ce rapport annuel parlent d'eux-mêmes : ils évoluent peu par rapport aux années précédentes, mais c'est principalement parce qu'ils étaient déjà tous excellents auparavant. Et ce sont là de bonnes nouvelles. Tellement bonnes qu'on ne s'y arrête même plus. Et ce succès risque de devenir habituel et de plus en plus naturel : c'est une évidence. Mais rien ne vient naturellement. L'évolution rapide du marché et le cadre juridique souvent incertain nécessitent une vigilance continue et une attitude proactive.

2016 a été l'année d'un travail intensif sur une étude très complète du cycle de vie des filières de traitement. Un outil indispensable à la fois au niveau politique et au niveau opérationnel afin de prendre les décisions stratégiques nécessaires pour l'avenir. Des décisions qui doivent se prendre progressivement dans le but de conclure de nouveaux accords de politique environnementale, aujourd'hui et dans les années à venir.

2016 est aussi l'année de la poursuite du déploiement de Regenesys 2. Certes, un processus parfois difficile avant de parvenir à un prix correct, processus qui devrait pouvoir tenir progressivement la comparaison avec les pays voisins. Faire progresser la connaissance - et cela pour toutes les parties concernées - est effectivement l'expression adéquate et l'ambition qui va sans doute nous conduire à une meilleure compréhension mutuelle.

2016 est aussi l'année où Recytyre a donné l'impulsion initiale, par le biais d'un fonds créé spécialement sous les auspices de la Fondation Roi Baudouin pour soutenir les start-ups et les entreprises innovantes dans leur quête de nouvelles filières locales de traitement des pneus usés dans le cadre de l'économie circulaire. Encore une fois, 2017 sera l'année où certains engagements vont commencer à être concrets et tangibles.

Cependant, 2016 a aussi été l'année où une vague d'anxiété a déferlé suite à l'impact possible des granules de caoutchouc utilisées comme remplissage pour le gazon artificiel sur la santé. Une vague largement apaisée par des

réponses rationnelles à des questions souvent émotionnelles et par une coopération proactive et transparente à toutes les initiatives prises pour arriver à des données objectives. Cette histoire aura également des suites en 2017.

En résumé, c'est un Président fier qui vous dit au revoir, fier d'une organisation qui – malgré la turbulence de certaines eaux - peut présenter des résultats enviés par de nombreux pays voisins, une organisation qui a réalisé ou est sur le point de mener à bien plusieurs projets ambitieux. Je passe donc le flambeau à mon successeur avec la certitude que l'équipe opérationnelle Recytyre et lui vont devoir affronter des défis encore plus importants. Mais je suis néanmoins convaincu que ceux-ci seront également menés à bien.

Eric Motte

RÉSULTATS FINANCIERS



Bilan (en euro)	2016	2015	2014
Actif total	34.449.374	33.264.327	29.712.397
Actif immobilisé	531.540	684.766	560.461
Actif circulant	33.917.834	32.579.561	29.151.936
Passif total	34.449.374	33.264.327	29.712.397
Capitaux propres	26.090.159	23.340.258	22.055.470
Provisions risques et charges	31.000	272.000	143.000
Dettes	8.328.215	9.652.069	7.513.927

Compte de résultats (en euro)	2016	2015	2014
Ventes et prestations	23.430.097	22.500.076	22.127.572
Coûts des ventes et prestations	20.728.262	21.359.939	20.316.657
Profit d'exploitation	2.701.835	1.140.137	1.810.915
Résultats financiers	49.709	138.143	134.118
Résultats exceptionnels	-1.643	6.508	-1.527
Profit de l'exercice	2.749.901	1.284.788	1.943.506
Profit reporté / perte reportée	23.340.258	22.055.470	20.111.964
Profit à reporter	26.090.159	23.340.258	22.055.470

Les comptes annuels 2016 ont été établis par BDO, Experts-Comptables SCRL, Uitbreidingstraat 72-1 à 2600 Anvers et ont reçu une déclaration sans réserve du bureau d'audit KPMG, Réviseurs d'Entreprises, Avenue Einstein 2A à 1348 Louvain-la-Neuve.

PAS DE TAXE, MAIS UN SERVICE



► En 2016, les contributions environnementales sont restées inchangées. Elles constituent l'unique source de financement de l'exécution de l'obligation de reprise des pneus usés. Elle n'est donc pas une taxe mais le fondement du financement des services proposés aux acteurs concernés. Avec l'introduction de ReGeneSys, le nouveau système de rapportage qui amène davantage de transparence et de précision, Recytyre souhaite réduire structurellement cette contribution environnementale à long terme pour la ramener au seuil pratiqué dans les pays limitrophes.

Contributions environnementales

Catégorie	En € hors TVA	En € TVA incluse
Cat. 1	2,36	2,86
Cat. 1A	1,09	1,32
Cat. 1B	3,94	4,77
Cat. 2	10,80	13,07
Cat. 2A	20,80	25,17
Cat. 2B	31,20	37,75
Cat. 2C	16,64	20,13
Cat. 3	42,64	51,59
Cat. 4	82,16	99,41
Cat. 5	154,50	186,95
Cat. 6	194,67	235,55
Cat. 7	244,80	296,21
Cat. 8	355,98	430,74
Cat. 9	656,50	794,37

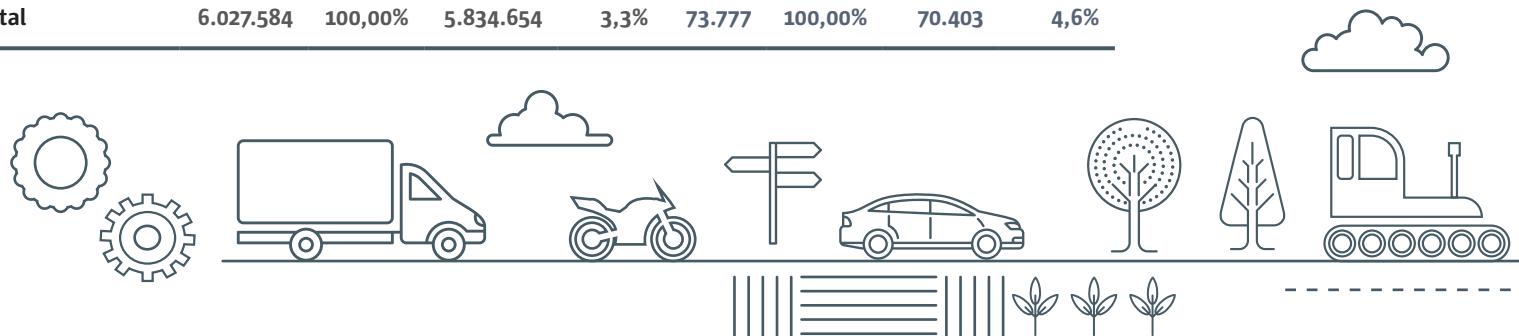


MARCHÉ DE REMPLACEMENT PAR TYPE DE PRODUIT

	UNITÉS				TONNES			
	2016	%	2015	Δ 2015	2016	%	2015	Δ 2015
Tourisme *	5.444.852	90,33%	5.276.567	3,2%	45.757	62,02%	44.171	3,6%
Moto	147.931	2,45%	155.219	-4,7%	1.040	1,41%	1.071	-3,0%
Poids-lourd	289.392	4,80%	270.456	7,0%	20.257	27,46%	18.932	6,5%
Génie-civil	9.080	0,15%	11.295	-19,6%	1.591	2,16%	1.820	-14,4%
Agraire	92.635	1,54%	89.111	4,0%	3.169	4,30%	2.991	5,6%
Industrie air	14.855	0,25%	8.563	73,5%	480	0,65%	207	56,9%
Industrie solid	28.839	0,48%	23.443	23,0%	1.483	2,01%	1.211	18,3%
Total	6.027.584	100,00%	5.834.654	3,3%	73.777	100,00%	70.403	4,6%

Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export).

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque.

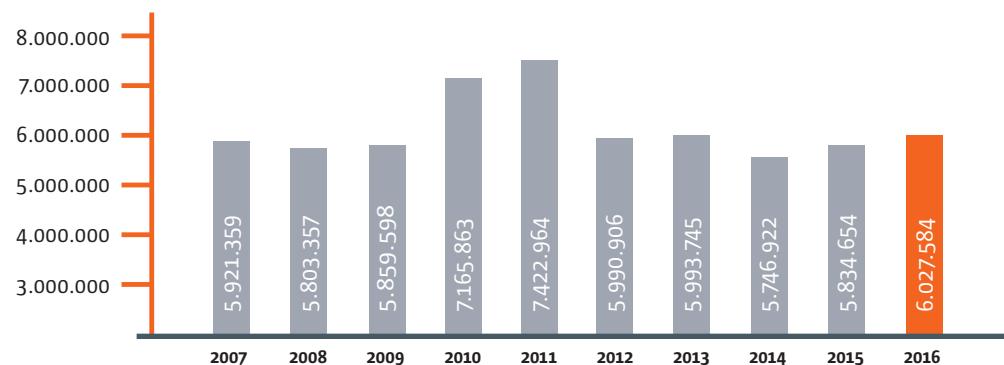


MARCHÉ

EVOLUTION DU MARCHÉ DE REMPLACEMENT

(en unités)

Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export).



MARCHÉ DE LA PREMIÈRE MONTE PAR TYPE DE PRODUIT

	UNITÉS			
	2016	%	2015	Δ 2015
Tourisme *	64.292	15,84%	62.166	3,4
Moto	59.051	14,54%	65.823	-10,3
Poids-lourd	135.588	33,40%	125.526	8,0
Génie-civil	4.770	1,17%	4.473	6,6
Agraire	127.469	31,40%	136.672	-6,7
Industrie air	1.979	0,49%	986	100,7
Industrie solid	12.855	3,17%	12.870	-0,1
Total	406.004	100,00%	408.516	-0,6

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire, caravane et remorque, à l'exclusion des véhicules catégorie M1 et N1.

M1 : véhicules conçus et construits pour le transport de passagers comportant, outre le siège du conducteur, huit places assises au maximum, notamment des voitures particulières et des véhicules à usages spéciaux.

N1 : véhicules affectés au transport de marchandises ayant une masse maximale qui n'excède pas 3,5 tonnes.



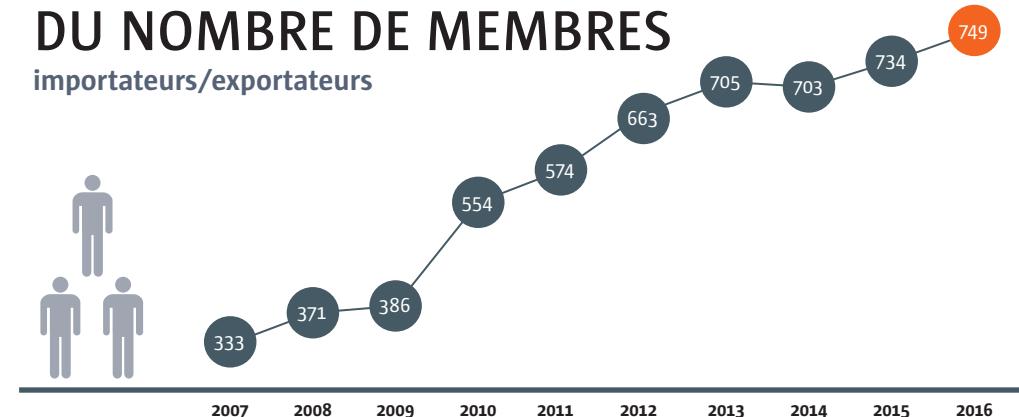
MEMBRES PAR MARCHÉ

31/12/2016

	Membres actifs	Importateurs sporadiques	Total
Marché de remplacement	370	61	431
Première monte	207	18	225
Première monte + remplacement	86	7	93
Total	663	86	749

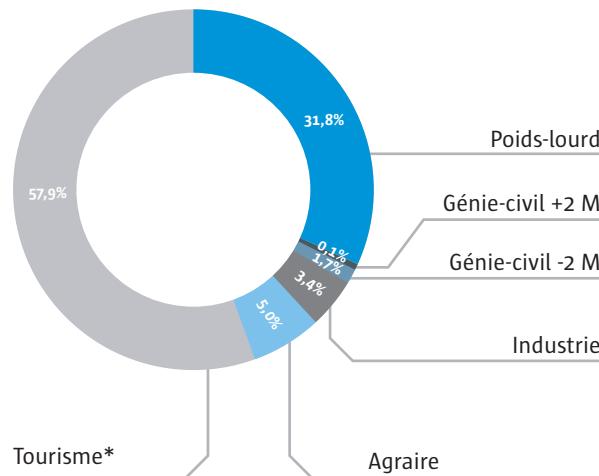
ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MEMBRES

importateurs/exportateurs



COLLECTE

COLLECTE PAR PRODUIT (en %)



ÉVOLUTION DE COLLECTE PAR GROUPE DE PRODUITS (en tonnes)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Tourisme*	46.354	46.393	46.225	49.288	48.402	45.152	43.639	43.405	46.633	48.009
Poids-lourd	25.674	27.742	24.327	27.064	28.702	24.293	22.500	22.839	25.102	26.389
Génie-civil +2 M	321	446	273	403	400	275	269	162	166	103
Génie-civil -2 M	1.880	1.952	1.437	1.369	1.341	1.520	1.339	1.197	1.380	1.388
Agraire	2.967	3.128	2.897	3.055	3.954	3.904	3.733	3.917	4.031	4.162
Industrie	2.081	2.211	1.936	2.400	2.805	3.570	3.365	2.366	2.828	2.816
Divers **	605	526	905	1.390	812	895	172			
Total	79.882	82.398	78.000	84.969	86.416	79.609	75.019	73.886	80.140	82.867

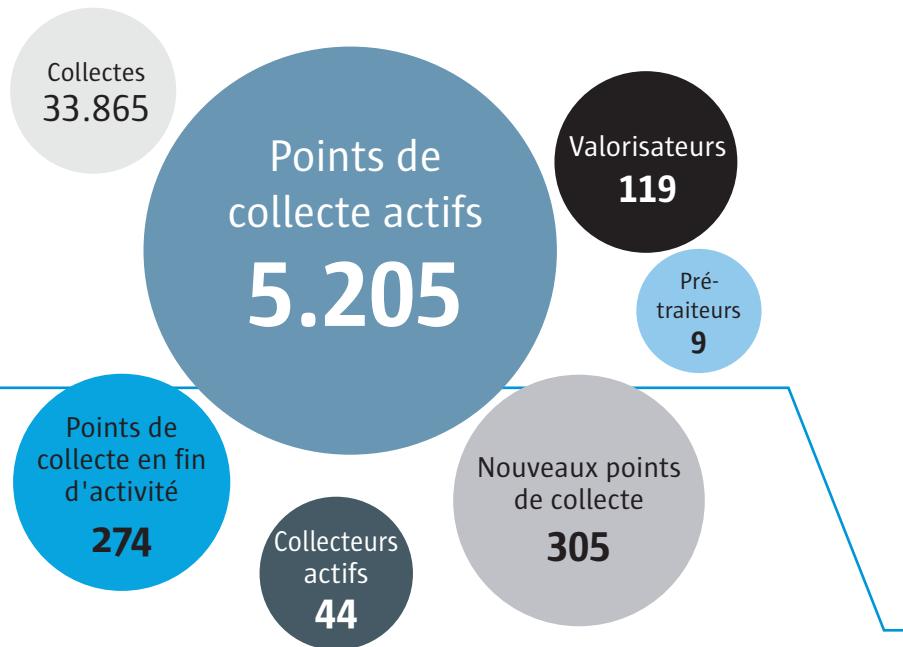
COLLECTE PAR RÉGION (en tonnes)

	Région Bruxelles Capitale	Flandre	Wallonie	Total
Tourisme*	2.185	27.029	18.795	48.009
Poids-lourd	177	21.171	5.041	26.389
Génie-civil + 2 M	0	27	76	103
Génie-civil - 2 M	0	911	445	1.356
Agraire	32	2.423	1.739	4.194
Industrie	0	2.659	157	2.816
Total	2.394	54.220	26.253	82.867
	2,89%	65,43%	31,68%	

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

** Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd).

NOMBRES DE PARTENAIRES 2016



MARCHÉ VS COLLECTE 2016 PAR GROUPE DE PRODUITS

(en tonnes)

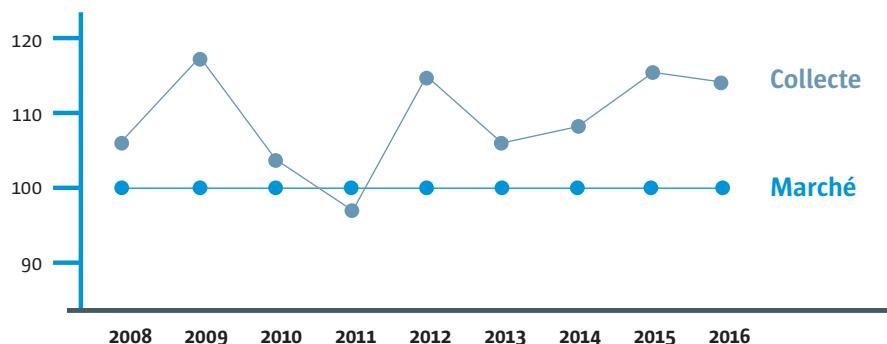
	Marché	Collecte	Δ %
Tourisme *	46.797	48.009	102,59%
Poids-lourd	20.257	26.389	130,27%
Génie-civil	1.591	1.491	93,71%
Agraire	3.169	4.162	131,33%
Industrie	1.963	2.816	143,45%
Total	73.777	82.867	112,32%

* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart.



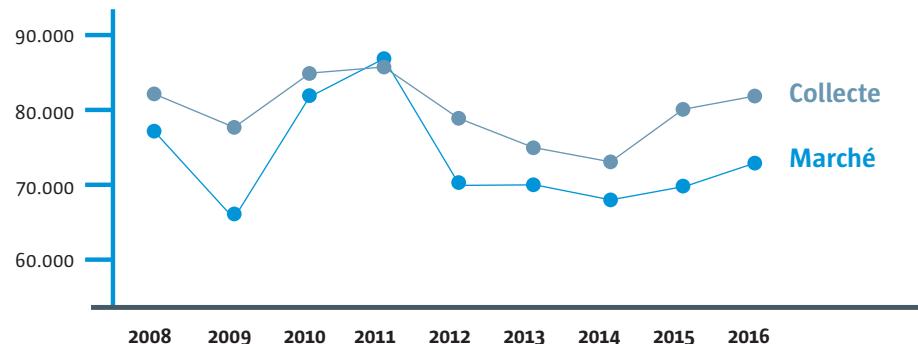
ÉVOLUTION MARCHÉ BELGE VS COLLECTE

(en %)



ÉVOLUTION MARCHÉ BELGE VS COLLECTE

(en tonnes)

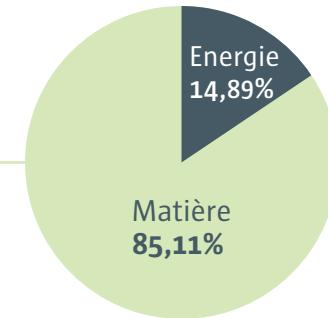




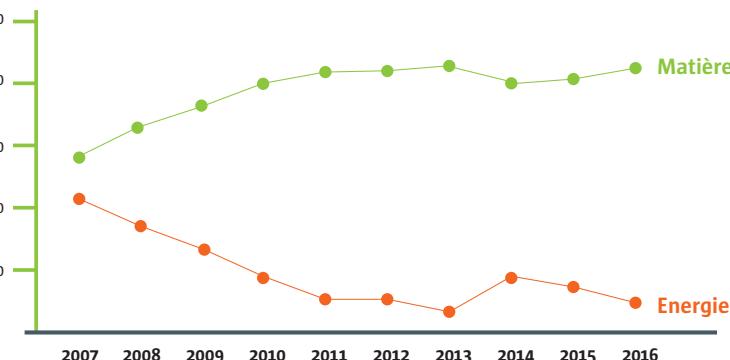
VALORISATION

**TOTAL
VALORISATION**
(en tonnes)

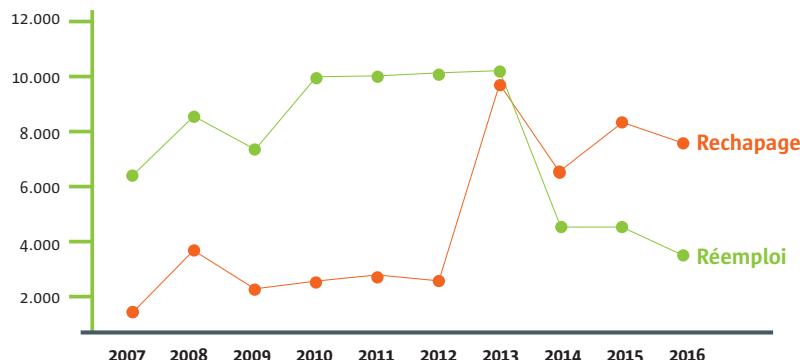
Energie	Cimenteries	12.297	14,89%
Matière	Granulat	57.730	69,66%
	Rechapage	3.724	4,49%
	Réemploi	7.719	9,31%
	Aciérie	1.401	1,69%
Total		82.871	100,00%



**ÉVOLUTION
DE LA VALORISATION PAR FLUX**
(en %)



**ÉVOLUTION
RÉEMPLOI ET RECHAPAGE**
(en tonnes)

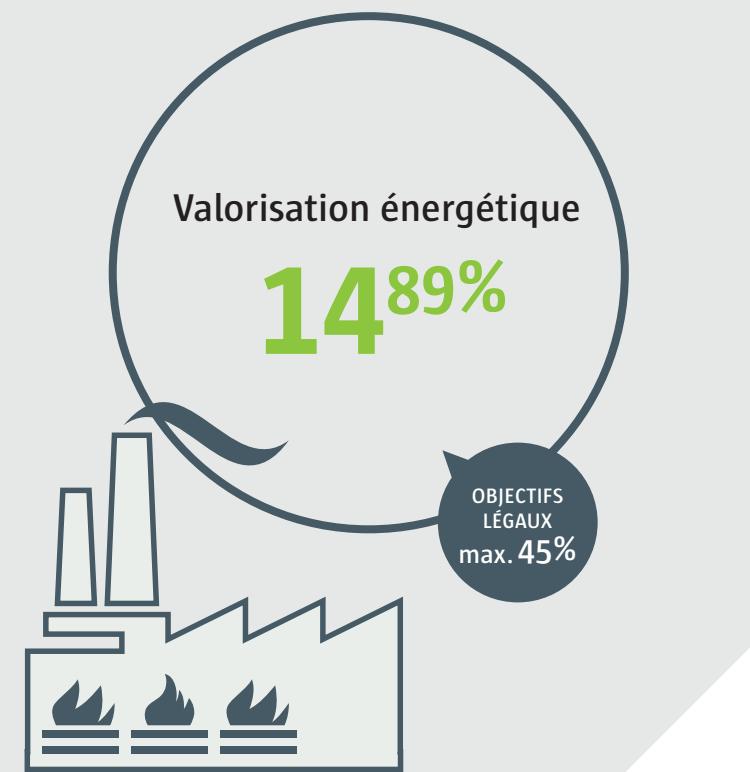


ÉVOLUTION VALORISATION

2007 -> 2016

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Réemploi	2,56%	4,70%	2,83%	2,98%	3,96%	3,46%	13,05%	9,28%	10,78%	9,31%
Rechapage	7,84%	10,43%	9,47%	11,50%	14,66%	13,54%	14,98%	6,49%	5,94%	4,49%
Matière	47,53%	51,19%	59,81%	66,03%	65,76%	67,96%	58,95%	64,75%	63,40%	71,31%
Energie	42,07%	33,68%	27,89%	19,49%	15,62%	15,04%	13,02%	19,48%	19,88%	14,89%

RÉALISATION DES OBJECTIFS



► POUR TOUTES VOS QUESTIONS, DEMANDES, SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES, CONTACTEZ DIRECTEMENT LE SERVICE CONCERNÉ PAR E-MAIL :

Questions générales, Consommateurs
info@recytyre.be

Partenaires, Collecteurs, Valorisateurs
partners@recytyre.be

Membres, Importateurs, Exportateurs, Fabricants
membre@recytyre.be

Points de collecte, Points de vente, Distributeurs
pos.fr@recytyre.be

Secteur agricole
agri@recytyre.be

**Parcs à conteneurs, Intercommunales,
Services municipaux**
communes@recytyre.be

Recherche & Développement
rnd@recytyre.be

Autorités, DPE, Services de contrôle
gov@recytyre.be

Questions comptables
blackbox@recytyre.be

L'ORGANISATION - LES GENS

Recytyre s'engage à offrir à chaque pneu un avenir durable, valorisant et respectueux de l'environnement. En tant qu'organisme de gestion, Recytyre encourage l'utilisation durable des pneus et s'engage à les collecter et à les recycler de manière efficiente.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

31/12/2016

Eric Motte (Bridgestone Belux), Président
Benoit Salmin (Federtyre), Vice-président
Luc Missante (GVO, Reparauto, GSS), Vice-président
Ine Deknock (Goodyear),
Bruno Cession (Continental),
Rainer Odenthal (Michelin),
Antoine de Grand Ry (Vredenstein),
Steven Goethals (Federtyre)
Guy Crab (GDA)

LES AUTORITÉS RÉGIONALES

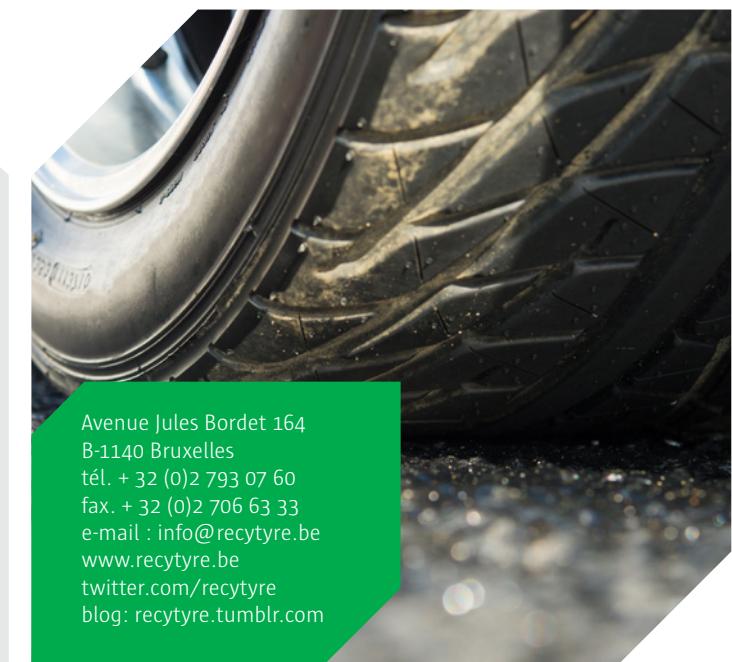
Les représentants des Régions prennent part aux réunions de Recytyre en tant qu'observateurs permanents :

Katleen Dierick pour la région flamande (OVAM)
Justine Cauwe pour la région de Bruxelles-Capitale (IBGE),
Alain Ghodsi ou Aubry Collignon pour la région wallonne (OWD)

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

31/12/2016

Chris Lorquet – CEO
Christian Van Nieuwenborgh – CFO
Bruno Van Damme - COO
Françoise Vanvyve – Office Management
Sigrid Govers – Knowledge / Training
Martine D'Hondt – Members
Wouter Muësen – Conversations
Akim Dokov – Merchandising
Bartel Vanderhaeghen – ICT-Coordination
Steven Bastiaens – Logistics
Patrick Gatz – Retail
David Marcelis – Field Support



Avenue Jules Bordet 164
B-1140 Bruxelles
tél. + 32 (0)2 793 07 60
fax. + 32 (0)2 706 63 33
e-mail : info@recytyre.be
www.recytyre.be
twitter.com/recytyre
[blog: recytyre.tumblr.com](http://blog.recytyre.tumblr.com)