



# 2013 RAPPORT ANNUEL

# CHIFFRES CLÉS

**705**

membres actifs ont mis ensemble

**70.446**

tonnes de pneus neufs sur le marché belge.

**40**

partenaires ont collecté au travers de

**29.019**

collectes chez

**4851**

points de collecte actifs

**70.019**

tonnes de pneus usés.

Dans **132**

entreprises de (pré)traitement

**75.974**

tonnes de pneus usés ont été valorisées,

dont **87%**

en valorisation matière.

## MOT DE LA PRÉSIDENTE

**“** No great improvements in the lot of mankind are possible, until a great change takes place in the fundamental constitution of their modes of thought. John Stuart Mill

Au XIXe siècle, l'économiste et philosophe britannique John Stuart Mill se faisait déjà la réflexion qu'aucune amélioration fondamentale du destin de l'humanité n'était possible sans de grandes mutations des lois fondamentales de son courant de pensées. Remplacez le mot "humanité" de cette devise par "système Recytyre" – et pardonnez-nous cette comparaison prétentieuse – et nous atterrissons précisément dans le cycle que traverse Recytyre et, par extension, le monde du recyclage en cette décennie.

Retournons-nous un instant dans les années 90. Pour s'attaquer aux "montagnes de déchets" croissantes, l'Europe édicte plusieurs directives que les Etats membres transposent dans leur législation nationale, qui place dans une grande mesure la responsabilité dans les mains des producteurs en vertu du bon vieux adage du "pollueur payeur". La maîtrise du problème des déchets est à l'origine de cette thèse.

A l'initiative du secteur privé et en étroite concertation avec les autorités, les organismes de gestion de plusieurs flux de déchets sortent de terre comme des champignons et endosseront cette responsabilité à l'échelon sectoriel. Il ne faut pas longtemps pour que la Belgique devienne un véritable exemple en la matière. A juste titre car les pourcentages des flux de déchets qu'elle "met sur la bonne voie" étaient – et demeurent encore à ce jour – impressionnantes. Par "mettre sur la bonne voie", comprenez en première instance "collecter" et en deuxième instance "valoriser".

Parallèlement à la mise en œuvre de la collecte des déchets, la technologie du recyclage s'est développée à un rythme soutenu : de plus en plus d'applications ont vu le jour pour insuffler "une deuxième vie" aux déchets et dans une mesure croissante les flux de déchets soigneusement triés venaient remplacer, après traitement, des matières premières raréfierées. Là où la collecte sélective était devenue une évidence, l'accent reposait de plus en plus sur le

développement durable. La même tendance s'observe pour les pneus usés, dans la mesure où la quête originelle des canaux de traitement des pneus usés a progressivement évolué vers une quête de matières secondaires émanant de l'industrie. Une évolution qui requiert un profond changement dans notre courant de pensées...

Le slogan 'Le déchet n'existe pas', le leitmotiv d'un de nos partenaires, est plus que jamais devenu réalité. Mais il ne suffit pas de le constater, il est indispensable d'adapter nos modes de pensées pour concrétiser les évolutions requises pour continuer de répondre aux circonstances volatiles du marché.

Recytyre est pleinement consciente de cette évolution et souhaite s'armer pour éviter qu'un jour les faits ne la prennent de court. Cela, ainsi que la constatation que la structure des coûts du système reste élevé comparé aux pays voisins, a persuadé le conseil d'administration de procéder à la migration par phase de la structure de fonctionnement opérationnelle.

En 2013 nous avons franchi une première étape en introduisant notamment un nouveau système de rapportage, plus transparent et précis. Tout changement étant difficile et se heurtant par définition à quelque résistance et malgré quelques malades d'enfant dont la remédiation réussie a été riche en enseignements sur la fonctionnalité du système ("Sometimes you win, sometimes you learn"), nous sommes convaincus d'avoir jeté les bases d'une évolution profonde du "courant de pensées", essentielle pour optimiser fondamentalement le système. La suite de l'implémentation de ReGeneSys\_2 confirme la volonté de Recytyre d'emprunter cette voie et de donner forme à cette évolution indispensable pour garantir un avenir de plus grande valeur encore aux pneus usés.

Els Michiels, Présidente

# RÉSULTATS FINANCIERS

Bilan (en euro)	2013	2012	2011
Actif total	25.806.776	20.401.002	16.782.190
Actif immobilisé	481.226	466.989	464.463
Actif circulant	25.325.550	19.934.013	16.317.727
Passif total	25.806.776	20.401.002	16.782.190
Capitaux propres	20.111.964	8.890.060	4.913.088
Provisions risques et charges	0	7.499.000	6.888.000
Dettes	5.694.812	4.011.942	4.981.102
Compte de résultats (en euro)	2013	2012	2011
Vente et prestations	22.255.037	22.627.667	27.058.201
Coûts des ventes et prestations	11.173.549	18.768.876	22.449.769
Profit d'exploitation	11.081.488	3.858.791	4.608.432
Résultats financiers	137.189	119.588	30.665
Résultats exceptionnels	3.227	-1.407	-10.064
Profit de l'exercice	11.221.904	3.976.972	4.629.033
Profit reporté / perte reportée	8.890.060	4.913.088	284.055
Profit à reporter	20.111.964	8.890.060	4.913.088

Les comptes annuels 2013 ont été établis par BDO, Experts-Comptables SCRL, Uitbreidingsstraat 66 à 2600 Anvers et ont reçu une déclaration sans réserve du bureau d'audit KPMG, Réviseurs d'Entreprises, Avenue Einstein 2A à 1348 Louvain-la-Neuve

## Contributions environnementales

Catégorie	En € hors TVA	En € incl. TVA
Cat. 1	2,36	2,86
Cat. 1A	1,09	1,32
Cat. 1B	3,94	4,77
Cat. 2	10,80	13,07
Cat. 2A	20,80	25,17
Cat. 2B	31,20	37,75
Cat. 2C	16,64	20,13
Cat. 3	42,64	51,59
Cat. 4	82,16	99,41
Cat. 5	154,50	186,95
Cat. 6	194,67	235,55
Cat. 7	244,80	296,21
Cat. 8	355,98	430,74
Cat. 9	656,50	794,37

## CONTRIBUTION ENVIRONNEMENTALE

En 2013 aussi les contributions environnementales sont restées inchangées. Elles constituent l'unique source de financement de l'exécution de l'obligation de reprise des pneus usés. Elle n'est donc pas une taxe mais le fondement du financement des services proposés aux acteurs concernés. Avec l'introduction de ReGeneSys, le nouveau système de rapportage qui amène davantage de transparence et de précision, Recytre espère réduire structurellement cette contribution environnementale à long terme pour la ramener au seuil que pratiquent nos pays limitrophes.

# MARCHÉ

## Marché de remplacement par type de produit (en unités et en tonnes)

Produits	Unités 2013	%	2012	△ 2012	Tonnage 2013	%	2012	△ 2012
Tourisme *	5.647.347	94,22%	5.608.251	0,70%	46.991	66,71%	46.526	1,00%
Poids-lourd	253.574	4,23%	252.875	0,28%	17.750	25,20%	17.701	0,28%
Génie-civil	8.973	0,15%	8.210	9,29%	2.736	3,88%	1.690	61,89%
Agraire	52.783	0,88%	74.945	-29,57%	1.574	2,23%	2.664	-40,92%
Industrie	31.068	0,52%	46.625	-33,37%	1.394	1,98%	2.035	-31,50%
<b>Total</b>	<b>5.993.745</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.990.906</b>	<b>0,05%</b>	<b>70.445</b>	<b>100,00%</b>	<b>70.616</b>	<b>-0,24%</b>

Chiffres basés sur les déclarations d'import et d'export des membres du marché de remplacement (chiffres nets import - export)

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

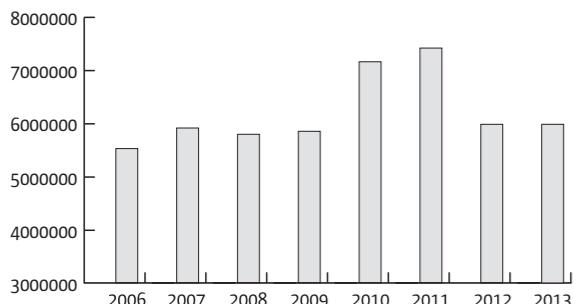
## STABILISATION

En 2013, le marché de remplacement s'est élevé au même niveau qu'en 2012. Le recul a donc été endigué et le marché s'est légèrement rétabli même si nous sommes encore loin du seuil de 2010 et 2011.

Nous constatons cependant une forte hausse de l'exportation des pneus agricoles et industriels.

## Evolution du marché de remplacement

(en unités)



## Marché de la première monte par type de produit (en unités)

Produits	2013	%	2012	△ 2012
Tourisme *	138.009	32,57%	106.407	29,70%
Poids-lourd	109.679	25,89%	102.017	7,51%
Génie-civil	6.674	1,58%	7.646	-12,71%
Agraire	153.227	36,16%	154.520	-0,84%
Industrie (air)	6.872	1,62%	4.465	53,91%
Industrie (Solid)	9.249	2,18%	9.241	0,09%
<b>Total</b>	<b>423.710</b>	<b>100,00%</b>	<b>384.296</b>	<b>10,26%</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart, à l'exclusion des véhicules catégorie M1 et N1.

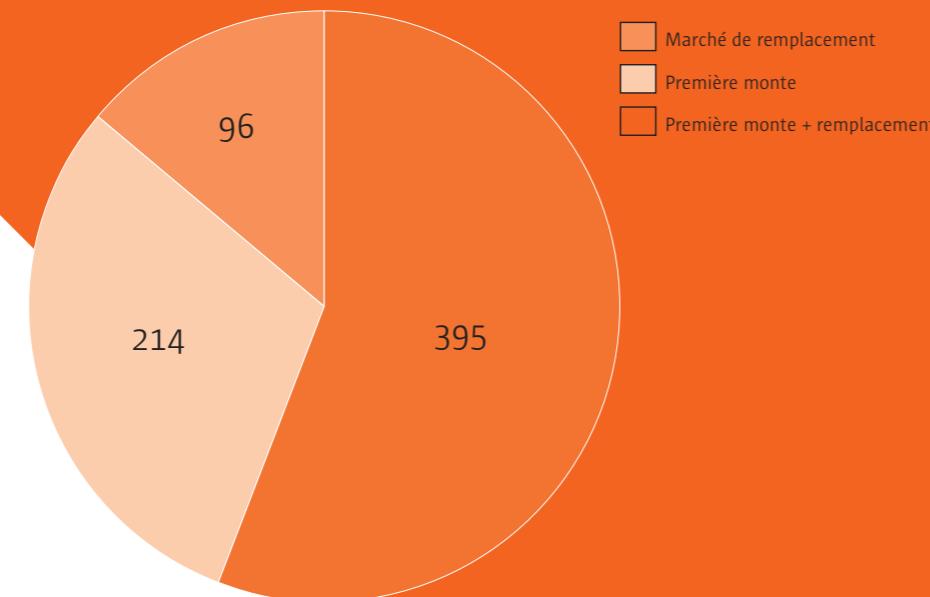
M1: véhicules conçus et construits pour le transport de passagers comportant, outre le siège du conducteur, huit places assises au maximum, notamment des voitures particulières et des véhicules à usages spéciaux.

N1 : véhicules affectés au transport de marchandises ayant une masse maximale qui n'excède pas 3,5 tonnes.

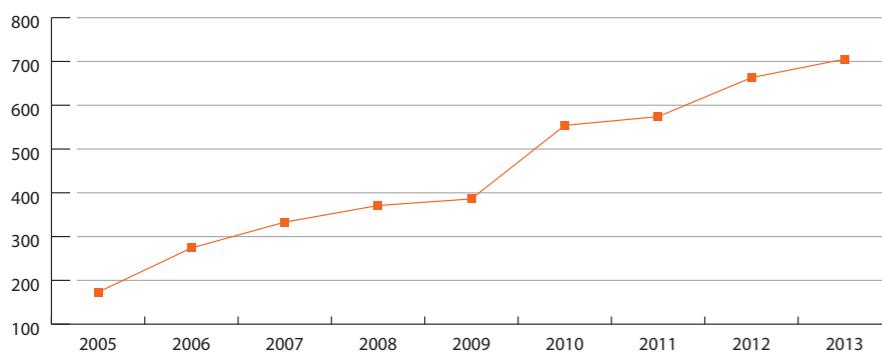
## LES MARCHÉS NICHES RAPPORTENT

Nous constatons une croissance globale de 10% sur le marché de la première monte et ce principalement pour les pneus de moto (compris dans la catégorie "voitures de tourisme"). Cette tendance peut s'expliquer par l'adhésion de quelques nouveaux membres de cette branche et par la rectification des déclarations avec effet rétroactif par d'autres. Par ailleurs nous constatons dans cette catégorie l'effet de l'adhésion de plusieurs entreprises du secteur du caravanning, des remorques et semi-remorques. Cette politique de prospection sera prolongée à l'avenir, afin d'informer tous les producteurs et de les soutenir dans l'exécution de leur obligation de reprise.

## Membres par marché (membres actifs le 31/12/2013)



## Evolution du nombre de membres



## COMMUNICATION

En 2013, Recytyre a mené sa première grande action de sensibilisation du grand public. Celle-ci s'inscrivait dans le cadre des conventions environnementales conclues avec les différentes régions, dans le contexte desquelles la prévention des déchets constitue le thème central des efforts de communication requis de la part de Recytyre. Grâce à une action à grande échelle visant les points de vente de pneus et à un spot radio, nous avons sensibilisé d'une manière ludique les citoyens à contrôler régulièrement la pression de leurs pneus. Des pneus gonflés

s'en trouve améliorée (notamment grâce à l'impact sur la distance de freinage et la tenue de route) de même que l'état de leur bourse : la pression adéquate des pneus permet d'économiser jusqu'à 300€ annuellement (réduction de la consommation de carburant, changement de pneu moins fréquent etc.).

La campagne n'a pas seulement fait mouche auprès du grand public. Celui-ci a sauté sur l'occasion pour participer au concours et remporter un jeu de pneus hiver et a très vite été séduit par le rappel de vérification de la pression

**“L'environnement en sort doublement gagnant car une usure plus lente sous-entend le ralentissement de la production de déchets et des pneus gonflés à la bonne pression contribuent à la réduction d'émission de CO<sub>2</sub>.**

à la pression adéquate sont effectivement synonymes d'une durée de vie plus longue puisque l'usure sera moins rapide. L'environnement en sort doublement gagnant car une usure plus lente sous-entend le ralentissement de la production de déchets et des pneus gonflés à la bonne pression contribuent à la réduction d'émission de CO<sub>2</sub>. En outre il est évident que la sécurité des automobilistes

des pneus mensuel que Recytyre leur envoie sur leur téléphone portable. Les grands propriétaires de flotte également ont manifesté leur intérêt pour cette campagne et confirmé leur participation aux campagnes de suivi planifiées pour 2014. Tout le monde sort gagnant car combiner sécurité, environnement et économie satisfait tout un chacun.

# COLLECTE



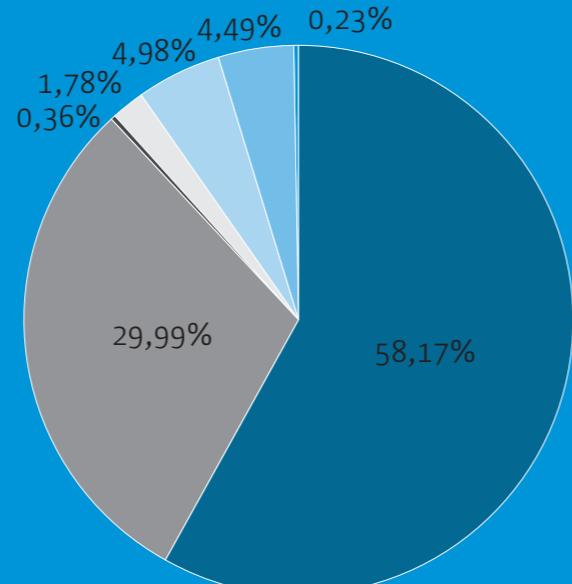
## DES PARALLÈLES RÉGIONALES QUI SAUTENT AUX YEUX

Le volume collecté a diminué de 5,8% par rapport à 2012, ce qui dénote un léger tassement du marché. Suite à l'introduction du système ReGeneSys, le nombre de collecteurs homologués a reculé à une quarantaine mais nous constatons une hausse du niveau de service chez les collecteurs de 8% comparé à 2012.

Il est remarquable que cette baisse soit parfaitement parallèle dans les trois régions et présente de grandes similitudes pour tous les groupes de produits.

## Collecte par produit (en %)

Divers ** - 172 tonnes
Industrie - 3.365 tonnes
Agraire - 3.733 tonnes
Génie-civil + 2M - 1.339 tonnes
Génie-civil - 2M - 269 tonnes
Poids-lourd - 22.500 tonnes
Tourisme * - 43.639 tonnes



\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

\*\* Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd)

## Evolution collecte par groupe de produits (en tonnes)

Produits	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Tourisme *	43.068	46.354	46.393	46.225	49.288	48.402	45.152	43.639
Poids-lourd	23.687	25.674	27.742	24.327	27.064	28.702	24.293	22.500
Génie-civil - 2M	215	321	446	273	403	400	275	269
Génie-civil + 2M	1.328	1.880	1.952	1.437	1.369	1.341	1.520	1.339
Agraire	1.755	2.967	3.128	2.897	3.055	3.954	3.904	3.733
Industrie	716	2.081	2.211	1.936	2.400	2.805	3.570	3.365
Divers **	835	605	526	905	1.390	812	895	172
<b>Total</b>	<b>71.604</b>	<b>79.882</b>	<b>82.398</b>	<b>78.000</b>	<b>84.969</b>	<b>86.416</b>	<b>79.609</b>	<b>75.019</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

\*\* Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd)

## Collecte par région (en tonnes)

Produits	Région Bruxelles Capitale	Flandre	Wallonie	Total
Tourisme *	2.131	24.730	16.778	43.639
Poids-lourd	150	17.525	4.824	22.500
Génie-civil - 2M	0	51	217	269
Génie-civil + 2M	9	696	633	1.339
Agraire	0	2.226	1.506	3.733
Industrie	7	3.130	227	3.365
Divers **	24	134	13	172
<b>Total</b>	<b>2.322</b>	<b>48.495</b>	<b>24.200</b>	<b>75.019</b>
	<b>3,10%</b>	<b>64,64%</b>	<b>32,26%</b>	

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

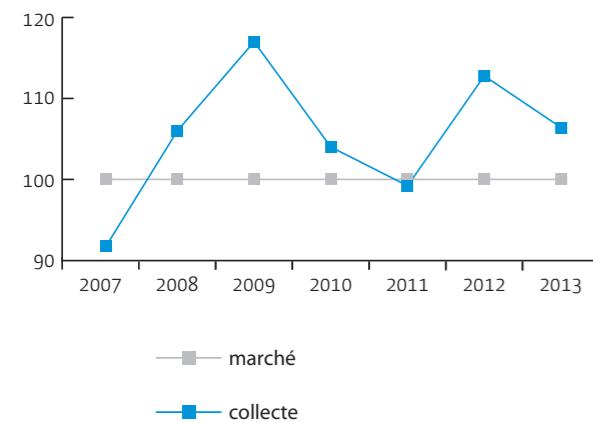
\*\* Pneus usés non triés (tourisme et poids-lourd)

## Marché vs collecte par groupe de produits (en tonnes)

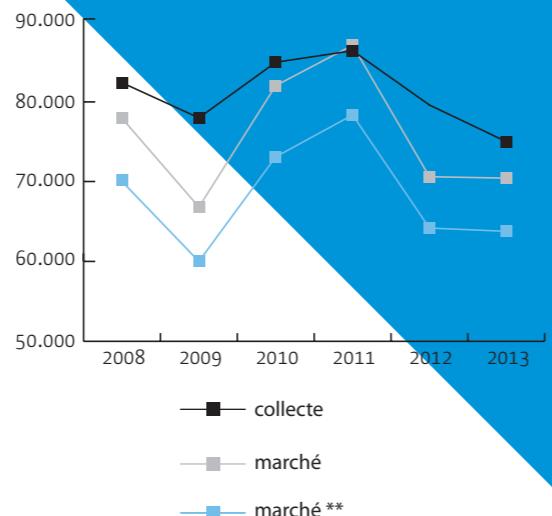
Produits	Marché	Collecte	Δ %
Tourisme *	46.991	43.760	-6,87%
Poids-lourd	17.750	22.552	27,05%
Génie-civil	1.574	1.608	2,19%
Agraire	2.736	3.733	36,45%
Industrie	1.394	3.366	141,45%
<b>Total</b>	<b>70.445</b>	<b>75.019</b>	<b>6,49%</b>

\* Tourisme inclut tourisme, 4x4, SUV, camionnette, véhicule utilitaire léger, caravane, remorque, moto, scooter et kart

## Evolution marché belge vs collecte (en %)



## Evolution marché belge vs collecte (en tonnes)



\*\* Compte tenu du fait qu'en moyenne un pneu perd 10% de son poids à cause de l'usure, ce tonnage reflète plus fidèlement le rapport collecte/marché.



## COLLECTE DES PNEUS DE SILO

En 2013, lors du démarrage de la collecte des pneus de silo chez les agriculteurs, un pas important a été franchi dans la solution d'un problème apparu sur plusieurs décennies de temps. Avec la collaboration des autorités régionales compétentes, Recytyre a participé à certains projets régionaux et locaux visant à réduire la contrainte pour les agriculteurs pour faire enlever leurs stocks superflus de pneus de silo moyennant un subside partiel de cet enlèvement.

Depuis novembre 2012, les agriculteurs flamands ayant cessé ou réduit leur activité peuvent faire appel à l'intervention financière de Recytyre et de l'OVAM pour l'enlèvement des pneus de voitures ayant servi à maintenir en place le film plastique protégeant leur

actifs aussi. En Wallonie également, des initiatives poursuivant le même objectif ont vu le jour en 2013. Ici la collaboration passe par des projets locaux avec des intercommunales, provinces ou communes – qui en assurent l'organisation – mais dont le principe de financement est identique à la Flandre. Dans le sud du pays on saisit avec plaisir cette opportunité, généralement constituée de projets limités dans le temps, dont le résultat relatif est identique à la Flandre. Plus de 100.000 pneus ont été enlevés des sites agricoles wallons en 2013.

S'agissant de stocks historiques de pneus sur lesquels il n'a jamais été prélevé de contribution environnementale, la collaboration de Recytyre est bénévole et provisoire, avec un budget fermé.

**“ Nous sommes confiants que grâce à ces actions, dans un délai raisonnable, la problématique des pneus de silo aura vécu.**

fourage. Depuis la fin de 2013, il en est de même pour les agriculteurs encore actifs qui ont des pneus de silo en excédant, par exemple parce qu'ils changent de système pour le recouvrement de silos. A la fin de 2013 le compteur totalisait +/- 150.000 pneus de silo collectés par les collecteurs agrés, statistique dont nous nous attendons à ce qu'elle augmente l'an prochain dès lors que le projet aura atteint sa vitesse de croisière chez les agriculteurs

Pourtant nous sommes confiants que grâce à ces actions, dans un délai raisonnable, la problématique des pneus de silo aura vécu.

# VALORISATION

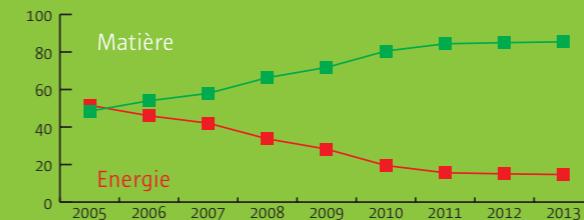
## Total valorisation (en tonnes)

Energie	Cimenteries (pneus entiers)	4.953	6,52%	13,02 %
	Cimenteries (pneus broyés)	4.942	6,50%	
Matière	Granulat (pneus entiers)	33.313	43,85%	86,91 %
	Granulat (pneus broyés)	10.345	13,62%	
	Rechapage	11.379	14,98%	
	Réemploi	9.912	13,05%	
	Autres canaux de valorisation matière (*)	1.069	1,41%	
	Stock temporaire	61	0,08%	
	<b>Total</b>	<b>75.974</b>	<b>100,00%</b>	

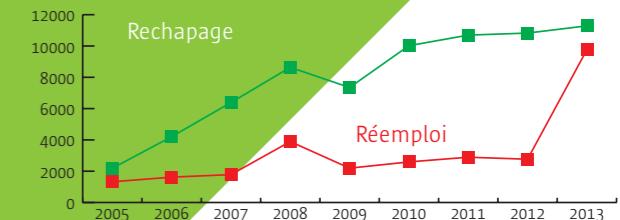
## LE TRAITEMENT EN MARCHE

Le marché du traitement est en pleine mutation : les acteurs vont et viennent. Certaines industries sont disposées à parcourir de grandes distances pour obtenir les produits répondant à leurs exigences techniques et pour lesquels elles obtiennent la garantie d'un approvisionnement récurrent et qualitativement stable. Les pneus usés belges demeurent très demandés.

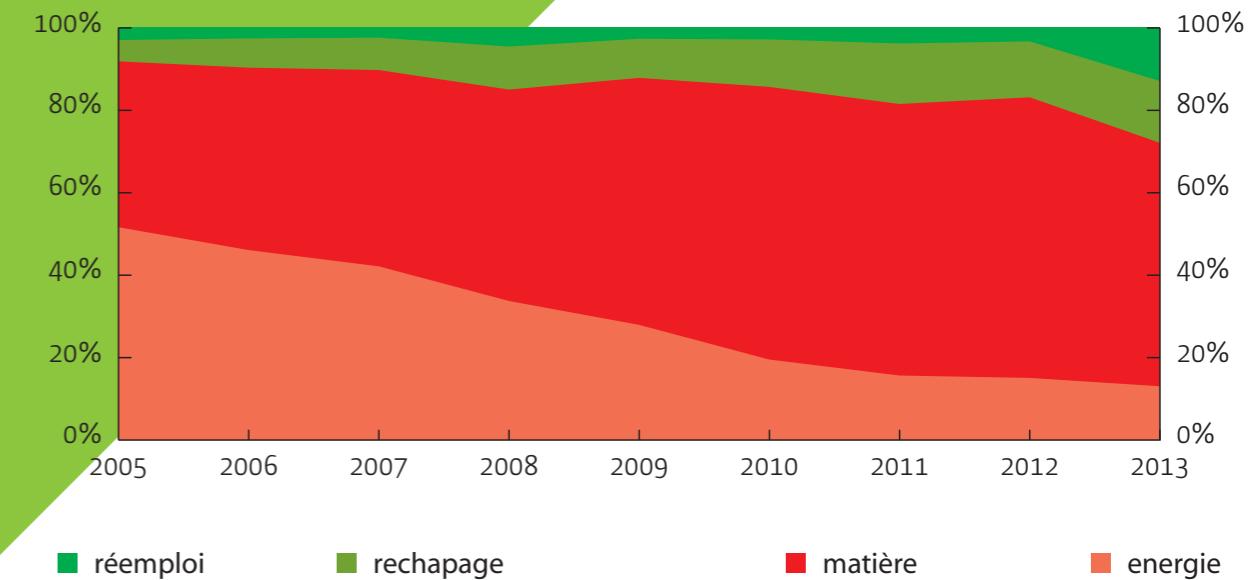
## Evolution de la valorisation par flux (en %)



## Evolution réemploi et rechapage (en tonnes)



## Evolution de la valorisation





## LES DÉBOUCHÉS DES PNEUS SONT GLOBALEMENT LIÉS À CINQ SECTEURS :

- **Construction** : nous constatons que la demande des cimentiers en pneu continue d'augmenter.
- **Loisirs** : Le nombre d'applications dans l'usage du granulat dans la production de terrains synthétiques et de plaines de jeu notamment demeure croissant lui aussi, de même que les applications comme l'isolation acoustique de rails de chemins de fer par exemple.
- **Aacier** : pour la fabrication de métaux spéciaux, les entreprises métallurgiques réclament un approvisionnement régulier en granulat de qualité constante.
- **Marché d'occasion** : il incarne la reconnaissance de la qualité des pneus triés. Il est d'ailleurs remarquable de constater que dans les statistiques de traitement, ce segment augmente de pas moins de 350% par rapport à 2012.
- **Rechapage** : à l'exception des pneus pour voitures de tourisme, le rechapage demeure un marché en expansion.

## Réalisation des objectifs

	Objectif légaux	Résultats
Collecte vs. Marché	Tendre vers 100%	106,49%
Valorisation matière	Min. 55%	86,98%
Valorisation énergétique	Max. 45%	13,02%



## L'organisation - les gens

l'asbl Recytyre, l'organisme de gestion des pneus usagés en Belgique, a été constituée le 9 février 1998 par les 6 principaux manufacturiers de pneus, les importateurs et une série d'organisations représentées par Federauto.

Comme pour objectif l'exécution de l'obligation de reprise de pneus usagés, imposée depuis 2002 aux importateurs de pneus neufs en Belgique, des conventions environnementales ont été conclues avec les 3 régions. Ces conventions donnent corps aux législations régionales et décrivent en détail les obligations et les objectifs.

### CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013

Le Conseil d'Administration est composé de 9 personnes :

Els Michiels (Goodyear Dunlop) – Président  
Benoît Salmin (Federtyre) – Vice-président  
Philippe Pirson (GVO, Reparauto, G.S.S.) – Vice-président  
Benoit Raulin (Bridgestone Firestone)  
Jan Vandenbussche (Continental)  
Sebbehattin Altintas (Pirelli)  
Rainer Odenthal (Michelin)  
Guido Reynaers (Groupement des Distributeurs et Agents de Marques Automobiles)  
Steven Goethals (Federtyre)

Ilse Vervloet – Secrétaire

### LES AUTORITÉS RÉGIONALES

Les représentants des Régions prennent part aux réunions de Recytyre en tant qu'observateurs permanents :

Katleen Dierick pour la région flamande (OVAM)  
Alain Ghodsi pour la région wallonne (OWD)  
Marco Jadot pour la région de Bruxelles-Capitale (IBGE)

### L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

Chris Lorquet – CEO  
Christian Van Nieuwenborgh – CFO  
Françoise Vanvyve – Office Manager  
Sigrid Govers – Knowledge / Training  
Martine D'Hondt – Sales  
Mustapha Derraz – Operations  
Wouter Muësen – Conversation  
Akim Dokov – Merchandiser  
Bartel Vanderhaeghen – IT-Coordinator  
Steven Bastiaens – Logistics  
Patrick Gatz - Retail

### POUR TOUTES VOS QUESTIONS, DEMANDES, SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES, CONTACTEZ DIRECTEMENT LE SERVICE CONCERNÉ PAR E-MAIL :

**Questions générales, Consommateurs**  
[info@recytyre.be](mailto:info@recytyre.be)

**Partenaires, Collecteurs, Valorisateurs**  
[partners@recytyre.be](mailto:partners@recytyre.be)

**Membres, Importateurs, Exportateurs, Fabricants**  
[membre@recytyre.be](mailto:membre@recytyre.be)

**Points de collecte, Points de vente, Distributeurs**  
[pos.fr@recytyre.be](mailto:pos.fr@recytyre.be)

**Secteur agricole**  
[agri@recytyre.be](mailto:agri@recytyre.be)

**Parc à conteneurs, Intercommunales, Services municipaux**  
[communes@recytyre.be](mailto:communes@recytyre.be)

**Recherche & Développement**  
[rnd@recytyre.be](mailto:rnd@recytyre.be)

**Autorités, DPE, Services de contrôle**  
[gov@recytyre.be](mailto:gov@recytyre.be)

**Questions comptables**  
[blackbox@recytyre.be](mailto:blackbox@recytyre.be)

Avenue Jules Bordet 164 - B-1140 Bruxelles - tél. + 32 (0)2 778 62 00 - fax. + 32 (0)2 706 63 33  
e-mail : [info@recytyre.be](mailto:info@recytyre.be) - [www.recytyre.be](http://www.recytyre.be) - [twitter.com/recytyre](http://twitter.com/recytyre)